

## 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES

EJERCICIO FISCAL: 2025

Mtra. Maríneo Guirado López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó



# 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

## MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES

EJERCICIO FISCAL: 2025

### MML-01 Definición del Problema

Motivos de creación:

- Creación del PED y PD
- Actualización del PED Y PD, o
- Creación de Institución

Diagnóstico:

En Quintana Roo, de acuerdo con el Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas, existen 67,177 unidades económicas, al mes de mayo 2024. De éstas el 93.7% corresponde al sector terciario, el 6.1% al sector secundario y apenas el 0.2% al sector primario igualmente del total de unidades el 98.9% corresponde a las MIPYMES y apenas el 1.1% a grandes empresas. La contribución de estas unidades al Producto Interno Bruto cuenta la misma historia, el 89% del PIB en la entidad lo aporta el sector terciario, el 10% el sector secundario y apenas el 1% el sector primario. Esto muestra que las actividades económicas se concentran en el sector servicios relacionados con el turismo, el bajo desempeño de la industria manufacturera y alimentaria supone importantes implicaciones para los resultados económicos de la entidad, provocando que se desaproveche una parte importante de los recursos obtenidos en el turismo por la incapacidad de las empresas locales para integrar una cadena de suministros que interactúe con las empresas turísticas y retenga un mayor valor para el estado, por lo que la insuficiente diversificación económica representa un riesgo significativo para la estabilidad y el crecimiento sostenido de las empresas locales, destacando la necesidad urgente de políticas que fomenten una economía más diversa y resiliente frente a crisis y cambios en el mercado global. Por otro lado, se puede observar mediante la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo del INEGI, con datos al primer trimestre de 2024, que en el estado la Población Económicamente activa es de 980,538 personas, de esta el 97.8% es decir 959,122 se encuentra ocupada, El 75% de la población ocupada son trabajadores subordinados y remunerados lo que muestra una falta de cultura empresarial pues las personas prefieren emplearse a encabezar un proyecto propio, ya que 45,689 personas es decir solo el 5% son empleadoras, por otro lado, el Instituto Mexicano del Seguro Social, contabilizó 22,009 patrones registrados ante la seguridad social, de lo que se deduce la existencia de 23,680 establecimientos en el estado que no cumplen con sus obligaciones patronales o lo hacen parcialmente. Adicional en 2023, fue un año histórico para Quintana Roo, ya que la IED fue de 1021.6 millones de dólares, siendo España, Estados Unidos y Países Bajos los primeros 3 inversionistas respectivamente, y siendo el 88.8% de inversión turística. Quintana Roo, conocido mundialmente por su atractivo turístico, enfrenta un desafío crítico: la necesidad de diversificar su economía. Dependencia excesiva del turismo hace que la economía del estado sea vulnerable a fluctuaciones en la industria turística, como las causadas por pandemias, desastres naturales y cambios en las tendencias de viaje. Para asegurar un desarrollo sostenible y resiliente, es imperativo promover Quintana Roo como un destino de inversiones no turísticas

¿Qué problema es el que origina el programa?:

Las empresas con actividades económicas en sectores estratégicos de Quintana Roo, carecen de estrategias y mecanismos para elevar su productividad y rentabilidad, que les permitan consolidarse para impulsar el Desarrollo Económico del Estado.

¿Cuál es la magnitud del problema?:

La Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo del INEGI, con datos al primer trimestre de 2024, que en el estado la Población Económicamente activa es de 980,538 personas, de esta el 97.8% es decir 959,122 se encuentra ocupada, El 75% de la población ocupada son trabajadores subordinados y remunerados lo que muestra una falta de cultura empresarial pues las personas prefieren emplearse a encabezar un proyecto propio, ya que 45,689 personas es decir solo el 5% son empleadoras, por otro lado, el Instituto Mexicano del Seguro Social, contabilizó 22,009 patrones registrados ante la seguridad social, de lo que se deduce la existencia de 23,680 establecimientos en el estado que no cumplen con sus obligaciones patronales o lo hacen parcialmente. Adicional la Inversión Extranjera Directa fue de 1021.6 millones de dólares, siendo España, Estados Unidos y Países Bajos los primeros 3 inversionistas respectivamente, y siendo el 88.8% de inversión turística. Las principales causas son que existen insuficientes empresas productoras de la agroindustria que fortalezcan las cadenas de valor de la producción primaria, deficiente vinculación comercial que favorezca la presencia en los mercados de los productos elaborados en el estado, inexistencia de un sistemas de seguimiento que permita el registro empresarial para conocer oportunidades de inversión y proveeduría, nulas estrategias de mercadeo, necesidades de modernización y equipamiento y falta de capital que los coloca en posición vulnerable frente a la expansión de las grandes cadenas comerciales nacionales o internacionales que existen en casi todos los rubros de su actividad. Los efectos principales son una baja esperanza de vida de las empresas y que estas generen un aumento de efecto contagio a otras empresas, un mayor desempleo, insuficiente diversificación económica que genera una mayor vulnerabilidad del modelo económico por su elevada dependencia a la actividad turística, una mayor brecha de desigualdad por bajos niveles de ingresos en la población, menor presencia en los mercados internacionales, baja productividad de las empresas, desaceleración económica.

¿Cuál es la necesidad por satisfacer en la población objetivo/área de enfoque?:

El estado debe implementar acciones y políticas públicas en materia Económica, para brindar a su población las condiciones para incentivar un mayor dinamismo económico y así incrementar la atracción de inversiones al Estado, generando un mayor número de empresas consolidadas, formales y rentables en actividades económicas en sectores estratégicos que detonen la productividad para impulsar la diversificación económica y con esto el Desarrollo Económico del Estado mediante acciones de articulación productiva, vinculación comercial y desarrollo de una oferta exportable para incrementar la productividad y ganar presencia y participación en los mercados.

Mra. Marlene Guirado López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretaria de Desarrollo Económico

Autorizó

## 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES

EJERCICIO FISCAL: 2025

#### MML-01 Definición del Problema

<b>Mecanismos de Focalización:</b>	Para este programa se considera a los empleadores formales, es decir los patrones afiliados al Instituto Mexicano del Seguro Social como posibles aspirantes a atender, además las estadísticas principales que se utilizan para estos son las Encuestas, Censos, Cuentas Nacionales del INEGI. Se dispone del Diagnóstico del Plan Estatal de Desarrollo, Programa Sectorial de Desarrollo Económico Integral, las atribuciones conferidas en la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado, Ley de Desarrollo Económico, Competitividad e Inversión, entre otros
<b>Población de Referencia (Universo):</b>	Población Ocupada según posición en la ocupación como empleadores 45,689 personas. Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo al 1er Trimestre 2024
<b>Población Potencial:</b>	Patrones afiliados al Instituto Mexicano del Seguro Social al 1 Trimestre 2024. 22,009
<b>Población Objetivo:</b>	997 personas empresarias programadas para atender mediante acciones de la Secretaría
<b>Liga de Acceso:</b>	<a href="http://www.sefiplan.qroo.gob.mx/coplade/pd2023_2027.php">http://www.sefiplan.qroo.gob.mx/coplade/pd2023_2027.php</a>

#### Identificación de Involucrados

Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
Comunidades Locales/Comunidades forestales y apícolas de Quintana Roo	Apoyo técnico, acceso a financiamiento, mejoras en producción y comercialización	Derecho del involucrado: Recibir apoyo técnico. Obligación nuestra. Fomentar la participación activa en los programas	7. Organizaciones No Gubernamentales (ONGs)/ONGs dedicadas al desarrollo rural y conservación
Organizaciones No Gubernamentales (ONGs)/ONGs dedicadas al desarrollo rural y conservación	Cooperación en proyectos de sostenibilidad, financiamiento y asistencia técnica	Derecho de los involucrados: Participar en la planificación; Obligación nuestra: Proporcionar apoyo y recursos	8. Comunidades Locales/Comunidades forestales y apícolas de Quintana Roo
Embajadas y Organismos Internacionales	Crear alianzas para la promoción de las ventajas competitivas del Estado para atraer inversiones	Derechos del involucrado: Establecer vínculos comerciales mediante alianzas estratégicas. Obligaciones Nuestras. Establecer las condiciones necesarias para generar alianzas estratégicas que permitan la atracción de inversiones	6. Embajadas y Organismos Internacionales

Mtra. Marinee Guizado Lopez  
 Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

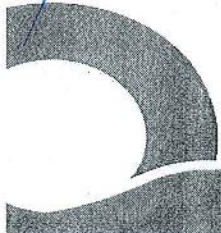
Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
 Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
 Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó



**Identificación de Involucrados**

Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
Personas del Sector Empresarial	*Contar con las mejores condiciones para invertir en el Estado *Asesorías sobre mercados extranjeros y como exportar *Asesorías y acercamiento con las diferentes instituciones de gobierno para obtener conocimiento sobre los procesos logísticos y de comercio exterior. Acceder a programas económicos de apoyos, estímulos e incentivos al desarrollo de proveedores locales*Asesoría para la consolidación de agrupamientos empresariales	Derechos del involucrado:*Conocer las ventajas competitivas y comparativas de la entidad en todas las ferias, eventos y espacios disponibles. *Recibir asesorías en temas relacionados con el comercio exterior *Acceder a programas económicos de apoyos, estímulos e incentivos para el desarrollo de Proveedores Locales que bonifican cadenas de abasto del Estado. *Recibir asesoría para la consolidación de agrupamientos empresariales. Obligaciones Nuestras: Informar sobre las ventajas competitivas y comparativas de la entidad en todas las ferias, eventos y espacios disponibles. * Otorgar asesorías en temas relacionados al comercio exterior así como de los procesos logísticos. * Promover programas económicos de apoyos, estímulos o incentivos al desarrollo de proveedores locales. Diseñar e implementar un sistema de información económica que apoye a las MiPymes con datos estratégicos de los mercados. *Promover los modelos asociativos locales y regionales que permitan la integración y/o consolidación de cadenas de valor que propicien la competitividad y equilibrio económico de las diversas regiones del Estado;	1. Personas del Sector Empresarial
Población de Quintana Roo	*Mantenerse informado respecto del Abasto de productos y servicios básicos para la población del estado en caso de contingencias.	Derechos del involucrado: 1.- Recibir información oportuna sobre el abasto de productos y servicios básicos en caso de contingencias. 2.- Conocer sobre la estabilidad de los precios de los productos y servicios básicos en caso de contingencias..Obligaciones Nuestras: 1.- Garantizar el Abasto de productos y servicios básicos para la población del estado en caso de contingencias. 2.- Monitorear la suficiencia de los inventarios de cadenas comerciales, tiendas y establecimientos productos y servicios básicos en el estado.	2. Población de Quintana Roo

Mra. Maritza Guizado Lopez

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretaria de Desarrollo Económico

Autorizó



Identificación de Involucrados

Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
Cámaras y asociaciones	<p>Contar con mejores condiciones para invertir en el Estado. *Conocer las ventajas competitivas y comparativas del Estado. *Acercamiento y retroalimentación ontros sus asociados y la SEDE en temas relacionados con el comercio exterior</p>	<p>Derechos del involucrado: *Conocer las ventajas competitivas y comparativas de la entidad en todas las ferias, eventos y espacios disponibles. *Recibir asesorías en temas relacionados con el comercio exterior *Acceder a programas económicos de apoyos, estímulos e incentivos para el desarrollo de Proveedores Locales que beneficien cadenas de abasto del Estado, Recibir retroalimentación del empresariado y las cámaras de comercio buscando facilitar el acceso al comercio exterior. Ser vínculo entre sus agrumiados y entes gubernamentales para conocer los beneficios de invertir on el Estado. Obligaciones Nuestras: Informar sobre las ventajas competitivas y comparativas de la entidad en todas las ferias, eventos y espacios disponibles. * Otorgar asesorías en temas relacionados al comercio exterior así como de los procesos logísticos. * Promover programas económicos de apoyos, estímulos e incentivos al desarrollo de proveedores locales. Diseñar e implementar un sistema de información económica que apoye a las MiPymes con datos estratégicos de los mercados. *Brindar retroalimentación del empresariado y las cámaras de comercio buscando facilitar el acceso al comercio exterior.</p>	3. Productores del Sector Primario
Productores el sector primario del Estado.	<p>*Asesoría para la transición al sector de la agroindustria. *Obtener en sus empresas ventajas competitivas a través de la transición al sector agroindustrial. *</p>	<p>Derechos del Involucrado: Recibir asistencia técnica en materia de ventajas competitivas de la agroindustria. *Recibir Asistencia técnica para la transformación de los productos obtenidos en el sector primario. *Ser parte de los programas que fomenten del Desarrollo Económico Regional. Obligaciones Nuestras: Vigilar el desenvolvimiento y modernización del sector empresarial del Estado y coordinar acciones en materia de productividad y competitividad con otras dependencias para incentivar las actividades productivas, el desarrollo de nuevas tecnologías y establecer vínculos que fomenten el encadenamiento productivo entre las empresas. *Establecer acciones de colaboración interinstitucional que permitan el desarrollo agroindustrial, mediante la creación de programas de industrialización de los sectores agrícola, apícola, ganadero, agroforestería y/o forestal; los mercados estatal, nacional e internacional, para aumentar su contribución al desarrollo económico y bienestar social. *Promover los modelos asociativos locales y regionales que permitan la integración y/o consolidación de cadenas de valor que propicien la competitividad y equilibrio económico de las diversas regiones del Estado.</p>	4. Sector Privado/Empresas forestales y apícolas, cooperativas

Mirra Marjorie Guirado López  
 Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
 Director de Planeación

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
 Secretaría de Desarrollo Económico

Elaboró

Revisó

Autorizó



Identificación de Involucrados			
Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
Sector Privado/Empresas forestales y apícolas, cooperativas	*Acompañamiento para la consolidación de agrupamientos empresariales. *Impulsar el desarrollo de sus regiones.	Derechos del involucrado: 1. Recibir acompañamiento para la consolidación de agrupamientos empresariales. 2. Recibir asesoría técnica para conformarse como una agrupación empresarial. 3. Ser parte de los programas que fomenten el Desarrollo Económico Regional. Obligaciones Nuestras: 1. Vigilar el desenvolvimiento y modernización del sector empresarial del Estado y coordinar acciones en materia de productividad y competitividad con otras dependencias para incentivar las actividades productivas, el desarrollo de nuevas tecnologías y establecer vínculos que fomenten el encadenamiento productivo entre las empresas. 2. Establecer acciones de colaboración interinstitucional que permitan el desarrollo agroindustrial, mediante la creación de programas de industrialización de los sectores agrícola, apícola, ganadero, agroforestería y/o forestal; los mercados estatal, nacional e internacional, para aumentar su contribución al desarrollo económico y bienestar social. 3.-Promover los modelos asociativos locales y regionales que permitan la integración y/o consolidación de cadenas de valor que propicien la competitividad y equilibrio económico de las diversas regiones del Estado	5. Cámaras y Asociaciones

Mirra, Marinée Guirado López  
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretaría de Desarrollo Económico

Elaboró

Revisó

Autorizó



### 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

## MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES

EJERCICIO FISCAL: 2025

MML-02

Análisis del Problema (Árbol de Problemas)

#### EFECTO SUPERIOR

El Estado de Quintana Roo no es un polo emergente de desarrollo industrial y comercial debido al poco impulso a la diversificación económica que fortalezca la consolidación y crecimiento de las empresas del Estado.

#### EFECTO DIRECTO

ED1 - Baja esperanza de vida de las empresas

#### EFECTO INDIRECTO

EI1.1 - Empresas con insuficiente liquidez para sus operaciones

#### EFECTO INDIRECTO

EI1.2 - Desconocimiento del Mercado

#### EFECTO INDIRECTO

EI1.3 - Baja productividad de las empresas

#### EFECTO INDIRECTO

EI1.4 - Menor presencia en los mercados internacionales

#### EFECTO DIRECTO

ED2 - Insuficiente Diversificación de las actividades económicas del Estado

#### EFECTO INDIRECTO

EI2.1 - Mayor vulnerabilidad del modelo económico por su elevada dependencia a la actividad turística

#### EFECTO INDIRECTO

EI2.2 - Profunda brecha de desigualdad derivado de la disparidad territorial en el desarrollo económico y calidad de vida

Mtra. Marínee Guirado López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretaria de Desarrollo Económico

Autorizó

**EFFECTO DIRECTO**

ED3 - Desaceleración económica

**EFFECTO INDIRECTO**

EI3.1 - Mayores niveles de pobreza en el Estado

**EFFECTO INDIRECTO**

EI3.2 - Menor inversión al Estado

**PROBLEMA CENTRAL**

Las empresas con actividades económicas en sectores estratégicos de Quintana Roo, carecen de estrategias y mecanismos para elevar su productividad y rentabilidad, que les permitan consolidarse para impulsar el Desarrollo Económico del Estado.

**CAUSA DIRECTA**

CD1 - Insuficiente fortalecimiento de las cadenas de valor

**CAUSA INDIRECTA**

CI1.1 - Insuficientes mecanismos y herramientas que permita a los productores mejorar la calidad de sus productos para su introducción a los mercados

**CAUSA INDIRECTA**

CI1.2 - Se carece de un sistema actualizado de información y monitoreo de empresas productoras y cadenas comerciales, orientado a que el abasto de bienes y servicios básicos esté garantizado a la población de manera permanente y ante eventualidades climáticas o sanitaria

**CAUSA INDIRECTA**

CI1.3 - Insuficiente impulso a MIPYMES y empresas comunitarias para su incorporación a cadenas de proveeduría

**CAUSA DIRECTA**

CD2 - Insuficientes programas para fortalecer las capacidades empresariales y empoderar a las mujeres con actividades empresariales

**CAUSA INDIRECTA**

CI2.1 - Insuficientes mecanismos y herramientas que permitan a las mujeres fortalecer sus capacidades empresariales

**CAUSA INDIRECTA**

CI2.2 - Insuficientes programas que impulsen el fortalecimiento de las actividades económicas de mujeres jefas de empresas comunitarias

**CAUSA DIRECTA**

CD3 - Insuficientes servicios que propicien el comercio exterior.

**CAUSA INDIRECTA**

CI3.1 - Inexistencia de un Sistema de Seguimiento intrainstitucional que permita tener el registro empresarial para conocer oportunidades de inversión y proveeduría,

**CAUSA INDIRECTA**

CI3.2 - Inexistencia de un sistema de información actualizado para las MIPYMES que proporcione datos estratégicos útiles para su inserción en los mercados locales, regionales, nacional e internacional

Mtra. Marilee Guirado López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó



CAUSA DIRECTA

CD4 - insuficientes acciones de promoción para la atracción de inversiones

CAUSA INDIRECTA


CI4.1 - Insuficiente organización y participación en Ferias, foros y exposiciones locales y Nacionales

CAUSA INDIRECTA


CI4.2 - Insuficiente participación en Ferias Internacionales para promocionar al Estado como destino para invertir



Mtra. Marlene Gurado Lopez  
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento  
Elaboró



Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
Revisó



Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretaria de Desarrollo Económico  
Autorizó



## 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES

EJERCICIO FISCAL: 2025

MML-03

Definición del Objetivo (Árbol de Objetivos)

#### FIN SUPERIOR

Estado de Quintana Roo es un polo emergente de desarrollo industrial y comercial debido al impulso a la diversificación económica que fortalece la permanencia y crecimiento y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas, mediante la participación de las y los empresarios del estado en programas, proyectos y acciones de capacitación, desarrollo empresarial, asistencia técnica, financiamiento, articulación productiva, mercadotecnia y vinculación comercial orientados a su crecimiento comercial y productivo, así como, a su expansión territorial.

#### FIN DIRECTO

FD1 - Mayor esperanza de vida de las empresas del estado.

#### FIN INDIRECTO

FI1.1 - Empresas con suficiente liquidez para sus operaciones

#### FIN INDIRECTO

FI1.2 - Mayor conocimiento del mercado permite la supervivencia de las empresas

#### FIN INDIRECTO

FI1.3 - Empresas consolidadas y rentables

#### FIN INDIRECTO

FI1.4 - Mayor Presencia en los Mercados Internacionales

#### FIN DIRECTO

FD2 - Diversificación de las actividades económicas del Estado

#### FIN INDIRECTO

FI2.1 - Estabilidad Económica del Estado

#### FIN INDIRECTO

FI2.2 - Disminución de las brechas de desigualdad

Mtra. Marilene Guirado López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó



**FIN DIRECTO**

FD3 - Crecimiento Económico

**FIN INDIRECTO**

FI3.1 - Disminución de la Pobreza en el Estado

**FIN INDIRECTO**

FI3.2 - Mayor inversión al Estado

**OBJETIVO CENTRAL**

Las empresas con actividades económicas en sectores estratégicos de Quintana Roo, cuentan con estrategias y mecanismos para elevar su productividad y rentabilidad, que les permiten consolidarse para impulsar el Desarrollo Económico del Estado.

**MEDIO DIRECTO**

MD1 - Fortalecimiento de las cadenas de valor del Estado

**MEDIO INDIRECTO**

MI1.1 - Suficientes mecanismos y herramientas que permita a los productores mejorar la calidad de sus productos para su introducción a los mercados

**MEDIO INDIRECTO**

MI1.2 - Se cuenta con un sistema actualizado de información y monitoreo de empresas productoras y cadenas comerciales, orientado a que el abasto de bienes y servicios básicos esté garantizado a la población de manera permanente y ante eventualidades climáticas o sanitaria

**MEDIO INDIRECTO**

MI1.3 - Impulso a MIPYMES y empresas comunitarias para su incorporación a cadenas de proveeduría

**MEDIO DIRECTO**

MD2 - Suficientes programas para fortalecer las capacidades empresariales y empoderar a las mujeres con actividades empresariales

**MEDIO INDIRECTO**

MI2.1 - Suficientes mecanismos y herramientas que permitan a las mujeres fortalecer sus capacidades empresariales

**MEDIO INDIRECTO**

MI2.2 - Suficientes programas que impulsen el fortalecimiento de las actividades económicas de mujeres jefas de empresas comunitarias

**MEDIO DIRECTO**

MD3 - Se cuentan con suficientes servicios que propicien el comercio exterior.

**MEDIO INDIRECTO**

MI3.1 - Se cuenta con un Sistema de Seguimiento Intrainstitucional que permita tener el registro empresarial para conocer oportunidades de inversión y proveeduría

**MEDIO INDIRECTO**

MI3.2 - Se cuenta con un sistema de información actualizado para las MIPYMES que proporcione datos estratégicos útiles para su inserción en los mercados locales, regionales, nacional e internacional

Mtra. Marnee Guirado Lopez

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó

MEDIO DIRECTO

MD4 - Suficientes acciones de promoción para la atracción de inversiones

MEDIO INDIRECTO

MI4.1 - Se cuentan con suficiente organización y participación en Ferias, foros y exposiciones locales y Nacionales

MEDIO INDIRECTO

MI4.2 - Se cuenta con participación en Ferias Internacionales para promocionar al Estado como destino para invertir

Mtra. Marinee Guirado Lopez

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretaria de Desarrollo Económico

Autorizó



## 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES
EJERCICIO FISCAL:	2025

<b>MML-04</b>	<b>Selección de Alternativas</b>
---------------	----------------------------------

Objetivo del Programa Presupuestario:	Incrementar la actividad económica en los sectores estratégicos del estado con empresas más productivas y crecientes a partir de la promoción de su saneamiento financiero, la gestión eficiente de sus negocios, la articulación en cadenas de valor, el posicionamiento de sus productos o servicios en los mercados y la vinculación comercial.
---------------------------------------	--

NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

#### Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)		
1 - Fortalecimiento de las cadenas de valor del Estado*			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	1
1.2 - Se cuenta con un sistema actualizado de información y monitoreo de empresas productoras y cadenas comerciales, orientado a que el abasto de bienes y servicios básicos esté garantizado a la población de manera permanente y ante eventualidades climáticas o sanitaria		<input checked="" type="checkbox"/>				<input checked="" type="checkbox"/>	50	1.1
1.1 - Suficientes mecanismos y herramientas que permita a los productores mejorar la calidad de sus productos para su introducción a los mercados			<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		45	1.2
1.3 - Impulso a MIPYMES y empresas comunitarias para su incorporación a cadenas de proveeduría			<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		45	1.3
2 - Suficientes programas para fortalecer las capacidades empresariales y empoderar a las mujeres con actividades empresariales			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	2
2.1 - Suficientes mecanismos y herramientas que permitan a los mujeres fortalecer sus capacidades empresariales			<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		45	2.1

Mirra Marínee Guirado López  
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

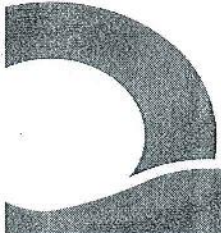
Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretaría de Desarrollo Económico

Elaboró

Revisó

Autorizó



NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

**Identificación y Análisis de Alternativas de Solución**

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)		
2.2 - Suficientes programas que impulsen el fortalecimiento de las actividades económicas de mujeres jefas de empresas comunitarias			<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		45	2.2
3 - Se cuentan con suficientes servicios que propicien el comercio exterior.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	3
3.1 - Se cuenta con un Sistema de Seguimiento intrainstitucional que permita tener el registro empresarial para conocer oportunidades de inversión y proveeduría			<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		45	3.1
3.2 - Se cuenta con un sistema de información actualizado para las MIPYMES que proporcione datos estratégicos útiles para su inserción en los mercados locales, regionales, nacional e internacional			<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		45	3.2
4 - Suficientes acciones de promoción para la atracción de inversiones			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	4
4.1 - Se cuentan con suficiente organización y participación en Ferias, foros y exposiciones locales y Nacionales			<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		45	4.1
4.2 - Se cuenta con participación en Ferias Internacionales para promocionar al Estado como destino para invertir			<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		45	4.2

Mtra. Marlene Guirado López  
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretaría de Desarrollo Económico

Elaboró

Revisó

Autorizó



## 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES

EJERCICIO FISCAL: 2025

MML-05

Estructura Analítica por Programa Presupuestario

Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	Solución	Nivel	Resumen Narrativo	Factor Relevante
<b>EFFECTOS</b> El Estado de Quintana Roo no es un polo emergente de desarrollo industrial y comercial debido al poco impulso a la diversificación económica que fortalece la consolidación y crecimiento de las empresas del Estado.	<b>FINES</b> Estado de Quintana Roo es un polo emergente de desarrollo industrial y comercial debido al impulso a la diversificación económica que fortalece la permanencia y crecimiento y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas, mediante la participación de las y los empresarios del estado en programas, proyectos y acciones de capacitación, desarrollo empresarial, asistencia técnica, financiamiento, articulación productiva, mercadotecnia y vinculación comercial orientados a su crecimiento comercial y productivo, así como, a su expansión territorial.	Fin	F - Contribuir a posicionar al Estado de Quintana Roo como un polo emergente de desarrollo industrial y comercial con el impulso a la diversificación económica que fortalece la permanencia, crecimiento y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas, mediante la participación de las y los empresarios del estado en programas, proyectos y acciones de capacitación, desarrollo empresarial, asistencia técnica, financiamiento, articulación productiva, mercadotecnia y vinculación comercial orientados a su crecimiento comercial y productivo, así como, a su expansión territorial.	Quintana Roo es un polo de emergente de desarrollo económico.
<b>PROBLEMA</b> Las empresas con actividades económicas en sectores estratégicos de Quintana Roo, carecen de estrategias y mecanismos para elevar su productividad y rentabilidad, que les permitan consolidarse para impulsar el Desarrollo Económico del Estado.	<b>OBJETIVO</b> Las empresas con actividades económicas en sectores estratégicos de Quintana Roo, cuentan con estrategias y mecanismos para elevar su productividad y rentabilidad, que les permiten consolidarse para impulsar el Desarrollo Económico del Estado.	Propósito	P - Las empresas con actividades económicas en sectores estratégicos de Quintana Roo, carecen de estrategias y mecanismos para elevar su productividad y rentabilidad, que les permitan consolidarse para impulsar el Desarrollo Económico del Estado.	Crecimiento en el número de empresas formales y rentables
<b>CAUSAS DIRECTAS</b> 1 Insuficiente fortalecimiento de las cadenas de valor	<b>MEDIOS DIRECTOS</b> 1 Fortalecimiento de las cadenas de valor del Estado	Componente	C01 - Cadenas Productivas fortalecidas para su incorporación a mercados del Bienestar	Cadenas de valor fortalecidas
2 Insuficientes programas para fortalecer las capacidades empresariales y empoderar a las mujeres con actividades empresariales	2 Suficientes programas para fortalecer las capacidades empresariales y empoderar a las mujeres con actividades empresariales	Componente	C02 - Programa de Mujeres Transformando Quintana Roo implementado	Empoderamiento de las mujeres mediante el apoyo de programas que brindan herramientas y mecanismos para fortalecer sus capacidades empresariales
3 Insuficientes servicios que propicien el comercio exterior.	3 Se cuentan con suficientes servicios que propicien el comercio exterior.	Componente	C03 - Servicios otorgados en materia de comercio exterior a empresarios quintanarroenses	Servicios que propician la formación de personas empresarias en temas de comercio exterior
4 Insuficientes acciones de promoción para la atracción de inversiones	4 Suficientes acciones de promoción para la atracción de inversiones	Componente	C04 - Acciones de promoción para la atracción de inversiones implementadas	Promoción para la atracción de inversiones
<b>CAUSAS INDIRECTAS</b> 1.1 Insuficientes mecanismos y herramientas que permita a los productores mejorar la calidad de sus productos para su introducción a los mercados	<b>MEDIOS INDIRECTOS</b> 1.1 Suficientes mecanismos y herramientas que permita a los productores mejorar la calidad de sus productos para su introducción a los mercados	Actividad	C01.A01 - Impartición de talleres de aceleración empresarial para fortalecer la calidad, empaque y comercialización de productos	Talleres para la aceleración empresarial para fortalecer la calidad de los productos

Mra. Mirreé Quintana López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó

Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	Solución	Nivel	Resumen Narrativo	Factor Relevante
1.2 Se carece de un sistema actualizado de información y monitoreo de empresas productoras y cadenas comerciales, orientado a que el abasto de bienes y servicios básicos esté garantizado a la población de manera permanente y ante eventualidades climáticas o sanitaria	1.2 Se cuenta con un sistema actualizado de información y monitoreo de empresas productoras y cadenas comerciales, orientado a que el abasto de bienes y servicios básicos esté garantizado a la población de manera permanente y ante eventualidades climáticas o sanitaria	Actividad	C01.A02 - Establecimiento de un sistema de información y monitoreo de empresas productoras y cadenas comerciales, orientado a que el abasto de bienes y servicios básicos esté garantizado a la población de manera permanente y ante eventualidades climáticas o sanitarias	Sistema de información y monitoreo para garantizar el abasto de bienes y servicios básicos
1.3 Insuficiente impulso a MIPYMES y empresas comunitarias para su incorporación a cadenas de proveeduría	1.3 Impulso a MIPYMES y empresas comunitarias para su incorporación a cadenas de proveeduría	Actividad	C01.A03 - Incorporación de MIPYMES y Empresas comunitarias a cadenas de proveeduría	Mipymes y empresas comunitarias incorporadas a cadenas de proveeduría
2.1 Insuficientes mecanismos y herramientas que permitan a las mujeres fortalecer sus capacidades empresariales	2.1 Suficientes mecanismos y herramientas que permitan a las mujeres fortalecer sus capacidades empresariales	Actividad	C02.A01 - Impartición de talleres para fortalecer las capacidades empresariales de las mujeres.	Fortalecimiento de capacidades empresariales de las mujeres mediante talleres
2.2 Insuficientes programas que impulsen el fortalecimiento de las actividades económicas de mujeres jefas de empresas comunitarias	2.2 Suficientes programas que impulsen el fortalecimiento de las actividades económicas de mujeres jefas de empresas comunitarias	Actividad	C02.A02 - Fortalecimiento de las empresas comunitarias lideradas por mujeres	Empresas comunitarias lideradas por mujeres fortalecidas
3.1 Inexistencia de un Sistema de Seguimiento intrainstitucional que permita tener el registro empresarial para conocer oportunidades de inversión y proveeduría,	3.1 Se cuenta con un Sistema de Seguimiento intrainstitucional que permita tener el registro empresarial para conocer oportunidades de inversión y proveeduría	Actividad	C03.A01 - Diseño e implementación del Sistema Intrainstitucional para el seguimiento de acciones realizadas en la Secretaría de Desarrollo Económico con la finalidad de determinar las necesidades del sector empresarial y la oferta exportable de Quintana Roo	Sistema para determinar necesidades del sector empresarial y la oferta exportable
3.2 Inexistencia de un sistema de información actualizado para las MIPYMES que proporcione datos estratégicos útiles para su inserción en los mercados locales, regionales, nacional e internacional	3.2 Se cuenta con un sistema de información actualizado para las MIPYMES que proporcione datos estratégicos útiles para su inserción en los mercados locales, regionales, nacional e internacional	Actividad	C03.A02 - Diseño e Implementación del sistema de información Económica del estado de Quintana Roo, para facilitar el proceso de comercialización de productos	Sistema de Información Económica y de Mercado
4.1 Insuficiente organización y participación en Ferias, foros y exposiciones locales y Nacionales	4.1 Se cuentan con suficiente organización y participación en Ferias, foros y exposiciones locales y Nacionales	Actividad	C04.A01 - Organización y promoción de Ferias, Foros y Eventos locales y nacionales	Promoción de las ventajas competitivas de estado para la atracción de inversiones en ferias, foros y eventos locales y nacionales
4.2 Insuficiente participación en Ferias Internacionales para promocionar al Estado como destino para invertir	4.2 Se cuenta con participación en Ferias Internacionales para promocionar al Estado como destino para invertir	Actividad	C04.A02 - Participación en Ferias, Foros y Eventos Internacionales para atraer inversiones al estado	Promoción de las ventajas competitivas de estado para la atracción de inversiones en ferias, foros y eventos Internacionales

Mtra. Maritza Guirado López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó





1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA  
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES  
EJERCICIO FISCAL: 2025

MML-06 Matriz de Indicadores para Resultados

Alineación al Plan Estatal de Desarrollo (P.E.D.)			
Eje	Programa del P.E.D.	Objetivo	Estrategia
03 - DESARROLLO ECONÓMICO INCLUSIVO	Desarrollo Económico Inclusivo.	03-13 - Posicionar al estado como un polo emergente de desarrollo industrial y comercial mediante el impulso a la diversificación productiva, fortaleciendo la permanencia y crecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas, la creación de empresas industriales, logísticas y de comercio exterior, estimulando su productividad y rendimientos mediante el mejoramiento de sus capacidades productivas, de innovación, y gestión eficiente de sus negocios, promoviendo el uso de las tecnologías de la Información y comunicaciones para modernizar e incrementar la competitividad del estado, apoyando su acceso a fuentes de financiamiento y su integración en cadenas de suministro que les permitan participar en mercados más amplios y rentables con la promoción de los productos locales y la atracción de inversiones hacia el estado.	03-13-01 - Promover la mejora en la productividad, calidad de los productos y gestión interna de las micro, pequeñas y medianas empresas, así como, su inserción en los mercados regionales, nacionales e internacionales mediante acciones que faciliten su acceso a activos productivos, a financiamiento en condiciones favorables y al fortalecimiento del capital humano disponible.
03 - DESARROLLO ECONÓMICO INCLUSIVO	Desarrollo Económico Inclusivo.	03-13 - Posicionar al estado como un polo emergente de desarrollo industrial y comercial mediante el impulso a la diversificación productiva, fortaleciendo la permanencia y crecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas, la creación de empresas industriales, logísticas y de comercio exterior, estimulando su productividad y rendimientos mediante el mejoramiento de sus capacidades productivas, de innovación, y gestión eficiente de sus negocios, promoviendo el uso de las tecnologías de la Información y comunicaciones para modernizar e incrementar la competitividad del estado, apoyando su acceso a fuentes de financiamiento y su integración en cadenas de suministro que les permitan participar en mercados más amplios y rentables con la promoción de los productos locales y la atracción de inversiones hacia el estado.	03-13-02 - Promover apoyos, incentivos y estímulos a los emprendedores e inversionistas interesados en el establecimiento de empresas de producción agroindustrial, alimentaria y manufacturera, así como, de logística y comercio exterior, asegurando la disponibilidad de la infraestructura económica adecuada para la instalación de sus unidades económicas y su conectividad con los mercados.

Mtra. Marinee Guirado López  
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretaría de Desarrollo Económico

Elaboró

Revisó

Autorizó



Alineación al Programa de Desarrollo (P.D.)				
Programa de Desarrollo	Tipo de P.D.	Tema	Objetivo	Estrategia
09 - PROGRAMA SECTORIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO INTEGRAL	Sectorial	Escalamiento empresarial de las MIPYMES para acelerar el desarrollo económico.	09-02 - Incrementar la actividad económica en los sectores estratégicos del estado con empresas más productivas y crecientes a partir de la promoción de su saneamiento financiero, la gestión eficiente de sus negocios, la articulación en cadenas de valor, el posicionamiento de sus productos o servicios en los mercados y la vinculación comercial.	09-02-01 - Ampliar la participación de las y los empresarios del estado en programas, proyectos y acciones de capacitación, desarrollo empresarial, asistencia técnica, financiamiento, articulación productiva, mercadotecnia y vinculación comercial orientados a su crecimiento comercial y productivo, así como, a su expansión territorial.

Alineación Funcional			
<b>Finalidad:</b>	3 - Desarrollo Económico	<b>Función:</b>	31 - Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General

**Misión**  
Contribuir a la transformación del modelo de desarrollo con un enfoque integral y programas, proyectos, líneas de acción y actividades de fomento, conducción, coordinación y orientación de la economía estatal, implementados para consolidar la cultura de emprendimiento, elevar la productividad de las actividades económicas, favorecer la modernización y el crecimiento empresarial, propiciar la diversificación y la atracción de nuevas inversiones, así como, asegurar el dinamismo y la sostenibilidad económica, con un sector industrial creciente y el desarrollo de nuevos sectores estratégicos generadores de empleos suficientes y decentes como base para una prosperidad compartida en beneficio de la población de todo el territorio del estado.

**Visión**  
Consolidar a Quintana Roo como referente a nivel nacional por su crecimiento económico dinámico, inclusivo y sostenido con impulso a un desarrollo regional equilibrado y a la creación de condiciones y oportunidades iguales para que las mujeres y los hombres detonen todo su potencial para emprender, innovar y formar parte de sectores productivos modernos, competitivos, eficientes, así como, respetuosos del patrimonio natural y del derecho de las generaciones futuras para participar de la prosperidad y vivir dignamente.

**Objeto del Enté**  
Formular, instrumentar, conducir y evaluar las políticas y programas sectoriales de desarrollo, promoción, fomento económico y competitividad, en materia industrial, minera de comercio exterior e interior, abasto servicios, artesanías, inversión público-privada, innovación y tecnología, desregulación económica, así como participar en lo relativo a la industrialización agropecuaria y forestal, con base en las disposiciones constitucionales y legales aplicables y las normas y lineamientos que determine el Gobernador del Estado en vinculación con el Sistema Estatal de Planeación, y ejercer por delegación del Ejecutivo del Estado, las atribuciones y funciones que en esas materias contengan los convenios suscritos entre las Administraciones Públicas Federal, Estatal y Municipal

Formato 4 x 4				
Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Medio de Verificación	Supuesto
Fin	F - Contribuir a posicionar al Estado de Quintana Roo como un polo emergente de desarrollo industrial y comercial con el impulso a la diversificación económica que fortalece la permanencia, crecimiento y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas, mediante la participación de las y los empresarios del estado en programas, proyectos y acciones de capacitación, desarrollo empresarial, asistencia técnica, financiamiento, articulación productiva, mercadotecnia y vinculación comercial orientados a su crecimiento comercial y productivo, así como, a su expansión territorial.	PED1312 - Número de Empresas Formales existentes	IMSS. Mapa Interactivo de Patrones Afiliados. <a href="https://public.tableau.com/app/profile/imss.cpe/viz/TAPatrones/Patrones">https://public.tableau.com/app/profile/imss.cpe/viz/TAPatrones/Patrones</a>  Subsecretaría de Desarrollo Económico <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>	Las empresas son competitivas e inciden positivamente en la situación económica del Estado y el desarrollo económico.
Propósito	P - Las empresas con actividades económicas en sectores estratégicos de Quintana Roo, carecen de estrategias y mecanismos para elevar su productividad y rentabilidad, que los permitan consolidarse para impulsar el Desarrollo Económico del Estado.	0902101 - Tasa de variación del PIB de actividades económicas consideradas como estratégicas en la Ley de Desarrollo Económico y Competitividad para el Estado de Quintana Roo (Agropecuario, Manufactura y Comercio).	Dirección de Planeación de SEDE con datos del INEGI (PIBENT) Link: <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados/</a>  Subsecretaría de Desarrollo Económico <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>	La estabilidad económica facilita el fortalecimiento del sector empresarial.

*[Signature]*  
Mtra. Marínee Guirado López

*[Signature]*  
Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

*[Signature]*  
Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Jefe de Depto. de Programación y Seguimiento

Director de Planeación

Secretaría de Desarrollo Económico

Elaboró

Revisó

Autorizó



Formato 4 x 4				
Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Medio de Verificación	Supuesto
Componente	C04 - Acciones de promoción para la atracción de inversiones implementadas	PD9I02C04 - Porcentaje de personas empresarias captadas con proyectos de inversión	Reporte Semestral de personas empresarias captadas con proyectos de inversión, generado por la Dirección de Industria y Atracción de Inversiones. <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>  Dirección de Industria y Atracción de Inversiones. <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>	Existe interés de los empresarios y empresarias para invertir en el Estado
Actividad	C04.A01 - Organización y promoción de Ferias, Foros y Eventos locales y nacionales	PD9I02C04A01 - Promedio de empresarios captados a través de Ferias Foros y eventos locales y Nacionales	Informes semestrales del número de personas empresarias captadas a través de Ferias, foros y eventos locales y nacionales generado por la Dirección de Industria y Atracción de Inversiones <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>  Dirección de Industria y Atracción de Inversiones <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>	Existe interés de las personas empresarias locales y nacionales en las ventajas competitivas de la entidad
Actividad	C04.A02 - Participación en Ferias, Foros y Eventos Internacionales para atraer inversiones al estado	PD9I02C04A02 - Promedio de personas empresarias captadas a través de Ferias Foros y eventos Internacionales	Informes semestrales del número de personas empresarias captadas a través de Ferias, foros y eventos internacionales generado por la Dirección de Industria y Atracción de Inversiones <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>  Dirección de Industria y Atracción de Inversiones <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>	Existe interés de las personas empresarias internacionales en las ventajas competitivas de la entidad
Componente	C01 - Cadenas Productivas fortalecidas para su incorporación a mercados del Bienestar	PD9I02C01 - Porcentaje de personas productoras que cumplen con la normatividad para ser incorporadas a mercados del bienestar	Informe Semestral de personas productoras que dan cumplimiento de la normatividad mexicana vigente para incorporarse a mercados del bienestar. Generado por la Dirección de Articulación Productiva, disponible en: <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>  Dirección de Articulación Productiva <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>	Que los productores cumplan con los estándares de calidad para incorporar sus productos
Actividad	C01.A01 - Impartición de talleres de aceleración empresarial para fortalecer la calidad, empaque y comercialización de productos	PD9I02C01A01 - Porcentaje de personas productoras participantes de talleres	Informe semestral de personas productoras participantes de talleres generado por la Dirección de Articulación Productiva, disponible en <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>  Dirección de Articulación Productiva <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>	Existe interés de los productores por mejorar la calidad de sus productos

Mirra Marinco Guirado López  
 Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento  
 Elaboró

Miro, Eduardo Antonio Santos Padrón  
 Director de Planeación  
 Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
 Secretaria de Desarrollo Económico  
 Autorizó



Formato 4 x 4				
Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Medio de Verificación	Supuesto
Actividad	C01.A02 - Establecimiento de un sistema de información y monitoreo de empresas productoras y cadenas comerciales, orientado a que el abasto de bienes y servicios básicos esté garantizado a la población de manera permanente y ante eventualidades climáticas o sanitarias	PD9I02C01A02 - Porcentaje de empresas que conforman el Sistema de Información	Reporte trimestral del número de Empresas proveedoras de productos y servicios básicos para contingencias generado por la Dirección de Vinculación Comercial y Abasto <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>  Dirección de Vinculación Comercial y Abasto <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/</a>	Existe disposición por parte de las empresas productoras y cadenas comerciales para proporcionar información que alimente el Sistema de Información para su monitoreo
Actividad	C01.A03 - Incorporación de MIPYMES y Empresas comunitarias a cadenas de proveeduría	PD9I02C01A03 - Porcentaje de Mipymes y Empresas Comunitarias incorporadas a cadenas de proveeduría	Informe semestral de MIPYMES y empresas comunitarias Beneficiadas generado por la Dirección de Articulación Productiva, <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>  Dirección de Articulación Productiva <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>	Existe interés de las MIPYMES y empresas comunitarias para mejorar sus procesos productivos y contar con certificaciones e incorporarse a cadenas de proveeduría
Componente	C02 - Programa de Mujeres Transformando Quintana Roo implementado	PD9I02C02 - Porcentaje de Mujeres beneficiadas del Programa de Mujeres Transformando Quintana Roo	Informe Semestral del programa de mujeres transformando Quintana Roo, generado por la Dirección de Articulación Productiva y disponible en <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>  Dirección de Articulación Productiva <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>	Existe interés de las mujeres en aumentar su productividad y competitividad
Actividad	C02.A01 - Impartición de talleres para fortalecer las capacidades empresariales de las mujeres.	PD9I02C02A01 - Porcentaje de mujeres beneficiadas con herramientas empresariales a través de talleres	Informe semestral de mujeres beneficiadas a través de talleres, generado por la Dirección de Articulación Productiva. <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>  Dirección de Articulación Productiva. <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>	Que exista interés de las mujeres para participar en los Talleres enfocados en temas empresariales
Actividad	C02.A02 - Fortalecimiento de las empresas comunitarias lideradas por mujeres	PD9I02C02A02 - Porcentaje de mujeres jefas de empresas comunitarias beneficiadas a través de apoyos en capital semilla	Informe trimestral de mujeres beneficiadas, generado por la Dirección de Articulación Productiva. <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>  Dirección de Articulación Productiva <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>	Que las mujeres estén interesadas en participar en las acciones implementadas por la Secretaría para fortalecer y consolidar las empresas comunitarias
Componente	C03 - Servicios otorgados en materia de comercio exterior a empresarios quintanarroenses	PD9I02C03 - Porcentaje de personas del sector empresarial que recibieron algún servicio relacionado al comercio exterior	Informe semestral de personas del sector empresarial atendidos generado por la Dirección de Comercio Exterior <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>  Dirección Comercio Exterior <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>	Los empresarios quintanarroenses tienen interés los servicios en materia de comercio exterior

Mirra, Marilee Guirado López  
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento  
Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretaría de Desarrollo Económico  
Autorizó



Formato 4 x 4				
Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Medio de Verificación	Supuesto
Actividad	C03.A01 - Diseño e implementación del Sistema Intrainstitucional para el seguimiento de acciones realizadas en la Secretaría de Desarrollo Económico con la finalidad de determinar las necesidades del sector empresarial y la oferta exportable de Quintana Roo	PD9IC03A01 - Porcentaje de avance en el Diseño e Implementación del Sistema Intrainstitucional	Informe semestral de avance generado por la Dirección de Comercio Exterior <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>  Dirección de Comercio Exterior <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>	Existe información disponible y relevante para la toma de decisiones del sector empresarial
Actividad	C03.A02 - Diseño e Implementación del sistema de información Económica del estado de Quintana Roo, para facilitar el proceso de comercialización de productos	PD9I02C03A02 - Porcentaje de avance en el Diseño e Implementación del Sistema de Información Económica y de Mercados	Informe semestral de avance en el Sistema de Información Económica generado por la Dirección de Información Económica y de Mercados <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>  Dirección de Información Económica y de Mercados <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>	Se cuenta con información relevante para el proceso de comercialización de productos



Mtra. Maricela Guirado López

Jefe de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró



Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó



Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretaria de Desarrollo Económico

Autorizó



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA  
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES
EJERCICIO FISCAL:	2025

**MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)**

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111110110-2204 - Subsecretaría de Desarrollo Económico y Mejora Regulatoria
NIVEL:	FIN
RESUMEN NARRATIVO:	F - Contribuir a posicionar al Estado de Quintana Roo como un polo emergente de desarrollo industrial y comercial con el impulso a la diversificación económica que fortalece la permanencia, crecimiento y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas, mediante la participación de las y los empresarios del estado en programas, proyectos y acciones de capacitación, desarrollo empresarial, asistencia técnica, financiamiento, articulación productiva, mercadotecnia y vinculación comercial orientados a su crecimiento comercial y productivo, así como, a su expansión territorial.
INDICADOR:	PED1312 - Número de Empresas Formales existentes
FÓRMULA:	Magnitud El IMSS es el organismo que proporciona la información a partir de sus registros administrativos, el dato a utilizar es el número de personas físicas o morales afiliadas al IMSS al mes de agosto de cada año.

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Si	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Se trata del número de empresas formales en el estado
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Si ya que se encuentra enunciado y la unidad de medida es referida en el resumen narrativo del indicador
03 - ¿Es claro?	✓			Si ya que no se presta a otras interpretaciones
04 - ¿Es relevante?	✓			Si ya que da noción de la formalidad empresarial
05 - ¿Es económico?	✓			Si ya que se obtiene de fuentes oficiales
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si, ya que se actualiza periódicamente
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si ya que es relevante conocer si existe un mayor número de empresas formales en el Estado
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Si ya que es un indicador que proporciona información relevante
<b>CALIFICACIÓN</b>				<b>100.00</b>

*[Signature]*  
Mtra. Marinee Guirado López  
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

*[Signature]*  
Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación

*[Signature]*  
Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretaría de Desarrollo Económico

Elaboró

Revisó

Autorizó



**1110 - Secretaría de Desarrollo Económico**

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA  
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES

EJERCICIO FISCAL: 2025

**MML-07**

**Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)**

**Método CREMAA**

UNIDAD RESPONSABLE: 2111110110-2204 - Subsecretaría de Desarrollo Económico y Mejora Regulatoria

NIVEL: PROPOSITO

RESUMEN NARRATIVO: F.P - Las empresas con actividades económicas en sectores estratégicos de Quintana Roo, carecen de estrategias y mecanismos para elevar su productividad y rentabilidad, que los permitan consolidarse para impulsar el Desarrollo Económico del Estado.

INDICADOR: 09O2IO1 - Tasa de variación del PIB de actividades económicas consideradas como estratégicas en la Ley de Desarrollo Económico y Competitividad para el Estado de Quintana Roo (Agropecuaria, Manufactura y Comercio).

FÓRMULA:  $((\text{Valor total de la producción en sectores estratégicos en el año T} / \text{Valor total de la producción en sectores estratégico en el año T-1}) - 1) * 100$

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Si ya que se trata de variación en la aportación al PIB de las empresas con actividades en sectores estratégicos
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Si ya que sus elementos son enunciados en el indicador
03 - ¿Es claro?	✓			Si ya que no se presta a otras interpretaciones
04 - ¿Es relevante?	✓			Si ya que proporciona información estratégica sobre la variación en la contribución al producto interno bruto que tienen las empresas de los sectores estratégicos
05 - ¿Es económico?	✓			Si ya que se obtiene de fuentes de información oficiales
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si ya que se actualiza periódicamente
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si ya que proporciona información de interés
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Si ya que es mejor al comparar con otros indicadores, pues la metodología para su medición es del INEGI.
<b>CALIFICACIÓN</b>				<b>100.00</b>

Mtra. Mariños Carrasco López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó



## 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES
EJERCICIO FISCAL:	2025

#### MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111110110-2408 - Dirección de Articulación Productiva
NIVEL:	COMPONENTE
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C01 - Cadenas Productivas fortalecidas para su incorporación a mercados del Bienestar
INDICADOR:	PD9I02C01 - Porcentaje de personas productoras que cumplen con la normatividad para ser incorporadas a mercados del bienestar
FÓRMULA:	(Número de personas productoras que dan cumplimiento a la normatividad vigente para ser incorporados a mercados de bienestar/Número de personas productoras que participaron en los talleres de aceleración empresarial) X 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Si	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Si ya que sus elementos son enunciados en el resumen narrativo y las unidades de medidas son consistentes
03 - ¿Es claro?	✓			Si ya que no se presta a otras interpretaciones
04 - ¿Es relevante?	✓			Si ya que proporciona información de interés
05 - ¿Es económico?	✓			Si ya que deriva de la información recabada y el seguimiento del area responsable
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si ya que se da el seguimiento de principio a fin
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si ya que proporcional la información pertinente de acuerdo a las atribuciones que corresponden
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Proporciona información pertinente sobre la eficacia del indicador
<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>100.00</b>			

Mtra. Marilee Guirado López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Dirección de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó





### 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

#### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES
EJERCICIO FISCAL:	2025

#### MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111110110-2408 - Dirección de Articulación Productiva
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C01.A01 - Impartición de talleres de aceleración empresarial para fortalecer la calidad, empaque y comercialización de productos
INDICADOR:	PD9I02C01A01 - Porcentaje de personas productoras participantes de talleres
FÓRMULA:	(Número de personas productoras participantes en los talleres de aceleración empresarial/ Número de personas productoras convocadas) X 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Si ya que la realización de esta actividad impulsa a las personas productoras mediante estrategias y mecanismos para elevar su productividad
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Si ya que son enunciados
03 - ¿Es claro?	✓			Si ya que no se presta a otras interpretaciones
04 - ¿Es relevante?	✓			Si ya que proporciona la información de interés
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
<b>CALIFICACIÓN</b>				<b>100.00</b>

Mtra. Marinae Guizado Lopez

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretaria de Desarrollo Económico

Autorizó



**1110 - Secretaría de Desarrollo Económico**

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA  
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES
EJERCICIO FISCAL:	2025

**MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)**

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111110110-2409 - Dirección de Vinculación Comercial y Abasto
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C01.A02 - Establecimiento de un sistema de información y monitoreo de empresas productoras y cadenas comerciales, orientado a que el abasto de bienes y servicios básicos esté garantizado a la población de manera permanente y ante eventualidades climáticas o sanitarias
INDICADOR:	PD9I02C01A02 - Porcentaje de empresas que conforman el Sistema de Información
FÓRMULA:	(Número de empresas que conforman el Sistema de Información para el Abasto privado/ Número de empresas proveedoras para el abasto privado) X 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
<b>CALIFICACIÓN</b>				<b>100.00</b>

*[Signature]*  
Mtra. Marina Guirado López  
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento  
**Elaboró**

*[Signature]*  
Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
**Revisó**

*[Signature]*  
Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretaría de Desarrollo Económico  
**Autorizó**



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA  
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES
EJERCICIO FISCAL:	2025

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111110110-2408 - Dirección de Articulación Productiva
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C01.A03 - Incorporación de MIPYMES y Empresas comunitarias a cadenas de proveeduría
INDICADOR:	PD9I02C01A03 - Porcentaje de Mipymes y Empresas Comunitarias incorporadas a cadenas de proveeduría
FÓRMULA:	(Número de mipymes y empresas comunitarias con proyectos seleccionados para su incorporación a cadenas de proveeduría /Número de Mipymes y empresas comunitarias que participan en la convocatoria) X 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Si	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
<b>CALIFICACIÓN</b>				<b>100.00</b>

Mtra. Marínco Guirado López  
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretaría de Desarrollo Económico

Elaboró

Revisó

Autorizó



### 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

#### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES

EJERCICIO FISCAL: 2025

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

#### Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2111110110-2408 - Dirección de Articulación Productiva

NIVEL: COMPONENTE

RESUMEN NARRATIVO: F.P.C02 - Programa de Mujeres Transformando Quintana Roo implementado

INDICADOR: PD9I02C02 - Porcentaje de Mujeres beneficiadas del Programa de Mujeres Transformando Quintana Roo

FÓRMULA: (Número de mujeres beneficiarias del programa/Número de mujeres convocadas para participar en el programa para su transformación empresarial) x 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
<b>CALIFICACIÓN</b>				<b>100.00</b>

Mtra. Marlene Guirado López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó



### 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

#### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES  
EJERCICIO FISCAL: 2025

#### MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

##### Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2111110110-2408 - Dirección de Articulación Productiva  
NIVEL: ACTIVIDAD  
RESUMEN NARRATIVO: F.P.C02.A01 - Impartición de talleres para fortalecer las capacidades empresariales de las mujeres.  
INDICADOR: PD9I02C02A01 - Porcentaje de mujeres beneficiadas con herramientas empresariales a través de talleres  
FÓRMULA: (Número de mujeres que asistieron a los talleres de aceleración empresarial/Número de mujeres convocadas para participar en los talleres de aceleración empresarial)X100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
<b>CALIFICACIÓN</b>				<b>100.00</b>

Mtra. Maricel Guirado López  
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento  
Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretaría de Desarrollo Económico  
Autorizó

### 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES
EJERCICIO FISCAL:	2025

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

<b>Método CREMAA</b>	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111110110-2408 - Dirección de Articulación Productiva
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C02.A02 - Fortalecimiento de las empresas comunitarias lideradas por mujeres
INDICADOR:	PD9I02C02A02 - Porcentaje de mujeres jefas de empresas comunitarias beneficiadas a través de apoyos en capital semilla
FÓRMULA:	(Número de mujeres beneficiarias con capital semilla para su fortalecimiento empresarial/ Número de mujeres convocadas para participar en el desarrollo de sus proyectos de fortalecimiento empresarial) x 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Bí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
<b>CALIFICACIÓN</b>				<b>100.00</b>

Mtra. Marnee Guirado López  
 Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento  
 Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
 Director de Planeación  
 Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
 Secretaria de Desarrollo Económico  
 Autorizó

### 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES
EJERCICIO FISCAL:	2025

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

<b>Método CREMAA</b>	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111110110-1408 - Dirección de Comercio Exterior
NIVEL:	COMPONENTE
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C03 - Servicios otorgados en materia de comercio exterior a empresarios quintanarroenses
INDICADOR:	PD9I02C03 - Porcentaje de personas del sector empresarial que recibieron algún servicio relacionado al comercio exterior
FÓRMULA:	(Número de personas del Sector empresarial atendidos en temas relacionados con el comercio exterior/Número de personas del sector empresarial que han solicitado servicios relacionados con el Comercio Exterior) X 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	SI	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
<b>CALIFICACIÓN</b>				<b>100.00</b>

Mtra. Marnec Gracido López  
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento  
Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretaría de Desarrollo Económico  
Autorizó



### 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES
EJERCICIO FISCAL:	2025

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

<b>Método CREMAA</b>	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111110110-1408 - Dirección de Comercio Exterior
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C03.A01 - Diseño e implementación del Sistema Intrainstitucional para el seguimiento de acciones realizadas en la Secretaría de Desarrollo Económico con la finalidad de determinar las necesidades del sector empresarial y la oferta exportable de Quintana Roo
INDICADOR:	PD9IC03A01 - Porcentaje de avance en el Diseño e Implementación del Sistema Intrainstitucional
FÓRMULA:	(% de avance en el Diseño e implementación del Sistema Intrainstitucional/Sistema)X 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Si	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>100.00</b>			

Mirra Marmore Guzmán López  
 Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento  
**Elaboró**

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
 Director de Planeación  
**Revisó**

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
 Secretaría de Desarrollo Económico  
**Autorizó**







### 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

## MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES
EJERCICIO FISCAL:	2025

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111101110-2420 - Dirección de Información Económica y de Mercado
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C03.A02 - Diseño e Implementación del sistema de información Económica del estado de Quintana Roo, para facilitar el proceso de comercialización de productos
INDICADOR:	PD9I02C03A02 - Porcentaje de avance en el Diseño e Implementación del Sistema de Información Económica y de Mercados
FÓRMULA:	(% de avance en el Diseño e implementación del Sistema de Información Económica y de Mercados/Sistema)X 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>100.00</b>			

  
Mtra. Marlene Guirado López  
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

  
Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación

Revisó

  
Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó

**1110 - Secretaría de Desarrollo Económico**

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA  
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES
EJERCICIO FISCAL:	2025

**MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)**

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111110110-1407 - Dirección de Industria y Atracción de Inversiones
NIVEL:	COMPONENTE
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C04 - Acciones de promoción para la atracción de inversiones implementadas
INDICADOR:	PD9I02C04 - Porcentaje de personas empresarias captadas con proyectos de inversión
FÓRMULA:	(Número de personas empresarias con proyectos de inversión/Número de personas empresarias captadas)x100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Si	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Si, ya que los elementos del indicador están reforzados en el resumen, y cumplen con los objetivos del programa que es incentivar la inversión
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Si ya que se encuentran referidos
03 - ¿Es claro?	✓			Si, ya que no se presta a otras interpretaciones
04 - ¿Es relevante?	✓			Si, ya que abona al cumplimiento del objetivo del programa
05 - ¿Es económico?	✓			Si ya que no requiere un costo para realizarse el indicador.
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si ya que se sigue el proceso de principio a fin
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si ya que proporciona información importante
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Si ya que la información refiere la eficacia del indicador
<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>100.00</b>			

Mira Marnec Guirado López  
Jefe de Depto. de Programación y Seguimiento  
Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretaría de Desarrollo Económico  
Autorizó





### 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

## MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES
EJERCICIO FISCAL:	2025

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111110110-1407 - Dirección de Industria y Atracción de Inversiones
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C04.A01 - Organización y promoción de Ferias, Foros y Eventos locales y nacionales
INDICADOR:	PD9I02C04A01 - Promedio de empresarios captados a través de Ferias Foros y eventos locales y Nacionales
FÓRMULA:	Número de personas empresarias captadas/Número de ferias, foros y eventos locales y Nacionales)

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Si	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Si, ya que los elementos del indicador están referidos en el resumen, y cumplen con los objetivos del programa que es que los empresarios nacionales y locales conozcan la oferta económica del estado para invertir
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Si ya que se encuentran referidos
03 - ¿Es claro?	✓			Si, ya que no se presta a otras interpretaciones
04 - ¿Es relevante?	✓			Si, ya que abona al cumplimiento del objetivo del programa
05 - ¿Es económico?	✓			Si ya que no requiere un costo para realizarse el indicador.
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si ya que se sigue el proceso de principio a fin
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si ya que proporciona información importante
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Si ya que la información refiere la eficacia del indicador
<b>CALIFICACIÓN</b>				<b>100.00</b>

  
 Mtra. Mariana Guirado López  
 Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento  
 Elaboró

  
 Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
 Director de Planeación  
 Revisó

  
 L.c. Paul Carrillo de Cáceres  
 Secretaria de Desarrollo Económico  
 Autorizó





# 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

## MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Servicios para la consolidación y crecimiento de las MIPYMES

EJERCICIO FISCAL: 2025

MML-07

### Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

#### Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2111110110-1407 - Dirección de Industria y Atracción de Inversiones

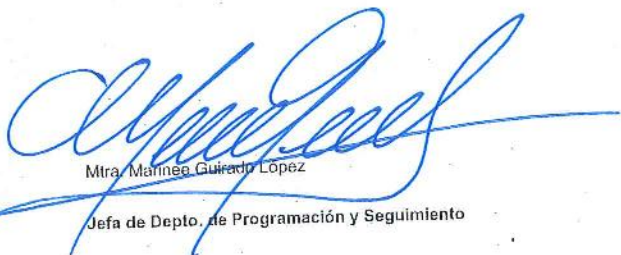
NIVEL: ACTIVIDAD

RESUMEN NARRATIVO: F.P.C04.A02 - Participación en Ferias, Foros y Eventos Internacionales para atraer inversiones al estado


INDICADOR: PD9I02C04A02 - Promedio de personas empresarias captadas a través de Ferias Foros y eventos Internacionales

FÓRMULA: (Número de personas empresarias captadas/Número de ferias, foros y eventos internacionales)

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
<b>CALIFICACIÓN</b>				<b>100.00</b>

  
 Mtra. Marnée Guirado López  
 Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

  
 Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
 Director de Planeación  
 Revisó

  
 Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
 Secretaria de Desarrollo Económico  
 Autorizó