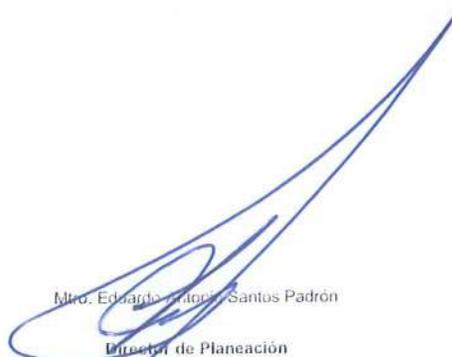


1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

| | |
|--|---|
| MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO | |
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico |
| EJERCICIO FISCAL: | 2024 |
| MML-01 Definición del Problema | |
| Motivos de creación: | <ul style="list-style-type: none">• Creación del PED y PD• Actualización del PED Y PD, o• Creación de Institución |


Mtra. Marilee Guirado López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento
Elaboró


Mtro. Edoardo Antonio Santos Padrón
Director de Planeación
Revisó


Mtra. Ana María Almanza López
Secretaría de Desarrollo Económico
Autorizó



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico

EJERCICIO FISCAL: 2024

MML-01 Definición del Problema

Diagnóstico:

Los datos del PIB, para 2021, muestran una composición de la economía en la que las actividades primarias, es decir, las que obtienen valor agregado directamente de la naturaleza, aportan 1.03% del valor de toda la producción estatal, contribución que se ubica por debajo del promedio nacional de 3.59% del PIB de México en el mismo año, por otra parte, las actividades secundarias o industriales que se conforman por aquellas que transforman o elaboran mercancías a partir de los productos de la naturaleza, reportan una aportación de 10.17% del PIB estatal, también menor al promedio nacional para este sector que fue de 29.74%, en contraste, el sector terciario de la entidad que reúne a las actividades que no se ocupan de productos o bienes materiales, sino de servicios, aportan un 88.80% del valor agregado estatal, cifra muy superior al 66.67% con el que contribuye el sector terciario a la economía nacional. La preeminencia del sector turístico en la economía se puede observar mejor a través de la participación del PIB turístico en el valor total de la producción estatal, misma que se estimó en 34.5%, para 2019, disminuyendo a 28.2% durante 2020, a consecuencia del efecto de la pandemia, estas proporciones son las más altas del país, con 26.0 puntos arriba de la media nacional de 2019, que fue del 8.5% y con 21.3 puntos de la correspondiente al promedio nacional de 2020 que fue de 6.9%, lo que pone de manifiesto la importancia de esta actividad para el desarrollo de nuestra entidad y el de sus habitantes, siendo la razón de la alta participación del sector servicios que se observa en la economía estatal. El análisis estructural de la economía de Quintana Roo, también permite observar un importante rezago de los subsectores manufacturero y alimentario que solo representan 1.92% de la economía estatal, mientras a nivel nacional registran un valor promedio de 16.61%. El bajo desempeño de la industria manufacturera y alimentaria supone importantes implicaciones para los resultados económicos de la entidad, provocando que se desaproveche una parte importante de los recursos obtenidos en el turismo por la incapacidad de las empresas locales para integrar una cadena de suministros que interactúe con las empresas turísticas y retenga un mayor valor para el estado, esto puede constatarse en el hecho de que la producción alimentaria y manufacturera estatal que se destina a proveer el consumo de turistas representa el 0.16% del PIB turístico, ubicándose por debajo del promedio nacional de 10.11%. En la amplia agenda para el desarrollo económico inclusivo sobresalen dos elementos que adquieren un nuevo significado, estos son, la competitividad y la productividad. Tradicionalmente la competitividad es concebida como "el conjunto de instituciones, políticas y factores que determinan el nivel de productividad de un país" y, generalmente, se entiende que los países o regiones más competitivos son los que alinean sus estrategias institucionales y políticas para conseguir un crecimiento sostenido de la inversión y favorecer una mayor apertura comercial como mecanismos detonadores de la productividad y, con ella, de la prosperidad. El Índice de Competitividad Estatal mide, en su versión 2022, tanto las capacidades estructurales como coyunturales de las 32 entidades federativas a través de 10 subíndices que, a su vez, se integran por un total de 72 indicadores, en esta medición, Quintana Roo ocupó el lugar 19 entre todas las entidades federativas del país. La actual posición competitiva del estado implica un retroceso de 3 lugares, respecto de la medición del año 2021, así como, de 8 posiciones en relación con el índice de 2020, este deterioro en la posición estatal se debe a los resultados alcanzados en los subíndices relacionados con un sistema de derecho confiable y objetivo (lugar 29), con el manejo sostenible del medio ambiente (lugar 32), con la innovación de los sectores económicos (lugar 28) y con una economía estable. En lo referente a productividad, los indicadores elaborados por el INEGI revelan que Quintana Roo registra un deterioro en los niveles de productividad de su sector industrial que ha perdido un 25.91% de productividad respecto de la situación que tenía hace 10 años. Por lo que hace a los sectores de comercio al por mayor y por menor, se observa una ligera mejoría en los niveles de productividad con un crecimiento de 18.87% y de 6.90% respectivamente. La evaluación del comportamiento de estos 3 sectores durante la pandemia permite visualizar la mayor resistencia del sector manufacturero a los efectos de esta crisis económica. Las y los emprendedores, junto a las MIPYMES, afrontan una compleja problemática explicada en función de su tamaño y de los recursos a su alcance, misma que debe atenderse para lograr los objetivos de elevar la productividad y mejorar la competitividad, promover una mejor inserción y aceptación de los productos y servicios locales en los mercados, así como, garantizar la sobrevivencia y crecimiento de los pequeños negocios. El objetivo es escalar a las personas con vocación emprendedora desde una temprana edad y una buena idea de negocio, hasta un micro, pequeña o mediana empresa consolidada, formal y rentable. Del mismo modo es importante mencionar que la producción artesanal es una actividad económica en declive asociado, desde la óptica empresarial, al hecho de que las técnicas de producción, comercialización y distribución utilizadas son rudimentarias, ocasionando una baja rentabilidad y, por consecuencia, el paulatino abandono entre la población joven de las localidades rurales, convirtiéndola en una opción secundaria en los ingresos familiares o practicada principalmente por personas mayores de edad. Esto se confirma en un estudio elaborado por el Centro de Estudios Sociales y de Opinión Pública, elaborado en 2011, donde se estima que existían en la entidad 13,290 personas dedicadas de tiempo completo a la actividad, 10 años después, para mayo de 2021, el padrón estatal de productores revela que existen 3,149 personas dedicadas actualmente a la actividad, mismo que está constituido mayoritariamente por mujeres con un 87.95% del total. Los 11 municipios de la entidad cuentan con presencia de productores/as, sin embargo, residen principalmente en Felipe Carrillo Puerto con 35.88%, Tulum con 16.38%, Lázaro Cárdenas con 14.22% y José María Morelos con 12.60%. También puede constatarse en el valor de la producción que sumó, durante 2019, un monto de 79,907,000 pesos a precios constantes, representando el 0.08% del PIB turístico estatal, lo que está por debajo del promedio nacional de 3.81%, posicionando a Quintana Roo en el lugar 31 del país por el valor de las artesanías que produce, en el lugar 32 en su participación en el PIB turístico. Esta condición resulta un contrasentido en un estado posicionado en el liderazgo turístico del país que, por tal razón, presenta una gran demanda de estas mercancías.

Mtra. Marilice Guirado López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Mtra. Karla María Guzmán López

Secretaria de Desarrollo Económico

Autorizó

1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

| MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO | |
|--|--|
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico |
| EJERCICIO FISCAL: | 2024 |
| MML-01 Definición del Problema | |
| ¿Qué problema es el que origina el programa?: | Las empresas con actividades económicas en sectores estratégicos de Quintana Roo, carecen de estrategias y mecanismos para elevar su productividad y rentabilidad, que les permitan consolidarse para impulsar el Desarrollo Económico del Estado. Las principales causas son la inexistencia de programas económicos de apoyos, estímulos e incentivos a proveedores locales, poca o nula cultura de articulación productiva dirigidas a la integración de las pequeñas empresas mediante diversos esquemas de asociatividad que les permita realizar acciones conjuntas, así como insuficientes empresas productoras de la agroindustria que fortalezcan las cadenas de valor de la producción primaria, deficiente viaculación comercial que favorezca la presencia en los mercados de los productos elaborados en el estado, inexistencia de un registro empresarial de oportunidades de inversión y proveeduría, insuficiente promoción de las artesanías, nulas estrategias de mercadeo, necesidades de modernización y equipamiento y falta de capital que los coloca en posición vulnerable frente a la expansión de las grandes cadenas comerciales nacionales o internacionales que existen en casi todos los rubros de su actividad. |
| ¿Cuál es la magnitud del problema?: | El análisis estructural de la economía de Quintana Roo, también permite observar un importante rezago de los subsectores manufacturero y alimentario que solo representan 1.92% de la economía estatal, mientras a nivel nacional registran un valor promedio de 16.61%. El bajo desempeño de la industria manufacturera y alimentaria supone importantes implicaciones para los resultados económicos de la entidad, provocando que se desaproveche una parte importante de los recursos obtenidos en el turismo por la incapacidad de las empresas locales para integrar una cadena de suministros que interactúe con las empresas turísticas y retenga un mayor valor para el estado, esto puede constatarse en el hecho de que la producción alimentaria y manufacturera estatal que se destina a proveer el consumo de turistas representa el 0.16% del PIB turístico, ubicándose por debajo del promedio nacional de 10.11%. En la amplia agenda para el desarrollo económico inclusivo sobresalen dos elementos que adquieren un nuevo significado, estos son, la competitividad y la productividad. En lo referente a productividad, los indicadores elaborados por el INEGI revelan que Quintana Roo registra un deterioro en los niveles de productividad de su sector industrial que ha perdido un 25.91% de productividad respecto de la situación que tenía hace 10 años. Las MIPYMES, afrontan una compleja problemática explicada en función de su tamaño y de los recursos a su alcance, misma que debe atenderse para lograr los objetivos de elevar la productividad y mejorar la competitividad, promover una mejor inserción y aceptación de los productos y servicios locales en los mercados, así como, garantizar la sobrevivencia y crecimiento de los pequeños negocios. Los efectos principales son una baja esperanza de vida de las empresas y que estas generen un aumento de efecto contagio a otras empresas, un mayor desempleo, insuficiente diversificación económica que genera una mayor vulnerabilidad del modelo económico por su elevada dependencia a la actividad turística, una mayor brecha de desigualdad por bajos niveles de ingresos en la población, menor presencia en los mercados internacionales, baja productividad de las empresas, desaceleración económica, abandono de la actividad artesanal sugiere la pérdida de técnicas artesanales tradicionales, pérdida del patrimonio cultural del estado. |
| ¿Cuál es la necesidad por satisfacer en la población objetivo/área de enfoque?: | El problema se diagnostica en que existe un insuficiente número de empresas consolidadas, formales y rentables con actividades económicas dentro de los sectores estratégicos que detonen la productividad para acelerar el Desarrollo Económico del Estado para lo que se necesita escalar a las micro, pequeñas y medianas empresas con acciones de financiamiento, articulación productiva, vinculación comercial y desarrollo de una oferta exportable para incrementar la productividad y ganar presencia y participación en los mercados. |
| Mecanismos de Focalización: | Se dispone del Diagnóstico del Plan Estatal de Desarrollo, Programa Sectorial de Desarrollo Económico Integral, las atribuciones conferidas en la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado, Ley de Desarrollo Económico, Competitividad e Inversión, entre otros |
| Población de Referencia (Universo): | Población Ocupada según posición en la ocupación como empleadores 47,657 personas. Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo al 4to Trimestre 2022 |
| Población Potencial: | Patrones afiliados al Instituto Mexicano del Seguro Social al 4to Trimestre 2022. 20,714. |
| Población Objetivo: | 875 personas empresarias programadas para atender mediante acciones de la Secretaría |
| Liga de Acceso: | http://www.sefiplan.qroo.gob.mx/coplade/pd/2023_2027.php |

Mtra. Mariela Guirado López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Director de Planeación

Revisó

Mtra. Carolina Almánza López
Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó



Identificación de Involucrados

| Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman? | Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan? | Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos? | Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes? |
|--|--|---|---|
| Secretaría de Cultura/Culturas Populares | * Generar acciones y proyectos que rescaten y preserven las técnicas artesanales presente en el estado | Derechos del involucrado: 1. Recibir los proyectos culturales durante la vigencia de las convocatorias que se emiten. Obligaciones nuestras: 1. Identificar la población objetivo, elaborar y gestionar proyectos culturales artesanales | 4.- Personas Artesanas |
| Población de Quintana Roo | *Mantenerse informado respecto del Abasto de productos y servicios básicos para la población del estado en caso de contingencias. | Derechos del involucrado: 1.- Recibir información oportuna sobre el abasto de productos y servicios básicos en caso de contingencias. 2.- Conocer sobre la estabilidad de los precios de los productos y servicios básicos en caso de contingencias. Obligaciones Nuestras: 1.- Garantizar el Abasto de productos y servicios básicos para la población del estado en caso de contingencias. 2.- Monitorear la suficiencia de los inventarios de cadenas comerciales, tiendas y establecimientos productos y servicios básicos en el estado. | 5.- Productores el sector primario del Estado. |
| Cámaras y asociaciones | Contar con mejores condiciones para invertir en el Estado. *Conocer las ventajas competitivas y comparativas del Estado. *Acercamiento y retroalimentación entres sus asociados y la SEDE en temas relacionados con el comercio exterior | Derechos del involucrado: *Conocer las ventajas competitivas y comparativas de la entidad en todas las ferias, eventos y espacios disponibles. *Recibir asesorías en temas relacionados con el comercio exterior *Acceder a programas económicos de apoyos, estímulos e incentivos para el desarrollo de Proveedores Locales que beneficien cadenas de abasto del Estado. Recibir retroalimentación del empresariado y las cámaras de comercio buscando facilitar el acceso al comercio exterior. Obligaciones Nuestras: Informar sobre las ventajas competitivas y comparativas de la entidad en todas las ferias, eventos y espacios disponibles. * Otorgar asesorías en temas relacionados al comercio exterior así como de los procesos logísticos. * Promover programas económicos de apoyos, estímulos e incentivos al desarrollo de proveedores locales. Diseñar e implementar un sistema de información económica que apoye a las MIPymes con datos estratégicos de los mercados. *Brindar retroalimentación del empresariado y las cámaras de comercio buscando facilitar el acceso al comercio exterior | 6.- Cadenas productivas |

Mtra. Marilee Guirado López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Director de Planeación

Revisó

Mtra. María Guadalupe Quinza López
Secretaria de Desarrollo Económico

Autorizó



Identificación de Involucrados

| Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman? | Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan? | Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos? | Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes? |
|--|---|---|--|
| Productores el sector primario del Estado. | *Asesoría para la transición al sector de la agroindustria. *Obtener en sus empresas ventajas competitivas a través de la transición al sector agroindustrial. * | Derechos del Involucrado: Recibir asistencia técnica en materia de ventajas competitivas de la agroindustria. *Recibir Asistencia técnica para la transformación de los productos obtenidos en el sector primario. *Ser parte de los programas que fomenten del Desarrollo Económico Regional.Obligaciones Nuestras: Vigilar el desenvolvimiento y modernización del sector empresarial del Estado y coordinar acciones en materia de productividad y competitividad con otras dependencias para incentivar las actividades productivas, el desarrollo de nuevas tecnologías y establecer vínculos que fomenten el encadenamiento productivo entre las empresas. *Establecer acciones de colaboración interinstitucional que permitan el desarrollo agroindustrial, mediante la creación de programas de industrialización de los sectores agrícola, apícola, ganadero, agroforestería y/o forestal; los mercados estatal, nacional e internacional, para aumentar su contribución al desarrollo económico y bienestar social. *Promover los modelos asociativos locales y regionales que permitan la integración y/o consolidación de cadenas de valor que propicien la competitividad y equilibrio económico de las diversas regiones del Estado. | 7.- Fondo Nacional para el Fomento de las Artesanías |
| Empresarios | *Contar con las mejores condiciones para invertir en el Estado *Asesorías sobre mercados extranjeros y como exportar *Asesorías y acercamiento con las diferentes instituciones de gobierno para obtener conocimiento sobre los procesos logísticos y de comercio exterior. Acceder a programas económicos de apoyos, estímulos e incentivos al desarrollo de proveedores locales*Asesoría para la consolidación de agrupamientos empresariales | Derechos del involucrado:*Conocer las ventajas competitivas y comparativas de la entidad en todas las ferias, eventos y espacios disponibles. *Recibir asesorías en temas relacionados con el comercio exterior *Acceder a programas económicos de apoyos, estímulos e incentivos para el desarrollo de Proveedores Locales que beneficien cadenas de abasto del Estado. *Recibir asesoría para la consolidación de agrupamientos empresariales. Obligaciones Nuestras: Informar sobre las ventajas competitivas y comparativas de la entidad en todas las ferias, eventos y espacios disponibles. * Otorgar asesorías en temas relacionados al comercio exterior así como de los procesos logísticos. * Promover programas económicos de apoyos, estímulos e incentivos al desarrollo de proveedores locales. Diseñar e implementar un sistema de información económica que apoye a las MiPymes con datos estratégicos de los mercados. *Promover los modelos asociativos locales y regionales que permitan la integración y/o consolidación de cadenas de valor que propicien la competitividad y equilibrio económico de las diversas regiones del Estado; | 1.- Población de Quintana Roo |

Mtra. Mariana Guirado López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Mtra. Patricia María Guzmán López

Secretaria de Desarrollo Económico

Autorizó



Identificación de Involucrados

| Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman? | Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan? | Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos? | Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes? |
|--|--|---|---|
| Personas Artesanas | *Capital de trabajo para la producción artesanal. *Asistencia técnica artesanal. *Capacitación en temas comerciales y empresariales.4. Promoción de la actividad artesanal.5. Espacios públicos para la exposición y venta de artesanías | Derechos del involucrado: 1. Participar en programas, apoyos, estímulos y proyectos productivos que fortalezcan su actividad artesanal.2. Recibir capacitación y asistencia técnica para la mejora de su capacidad productiva.3. Participar en exposiciones que promuevan las artesanías. Obligaciones nuestras: 1. Generar programas, apoyos o estímulos que fomenten y fortalezcan la actividad artesanal en el Estado.2. Generar y gestionar de proyectos de asistencia técnica artesanal, para fortalecer la capacidad y mejora de la producción artesanal.3. Generar puntos de venta para la comercialización y promoción de las artesanías. | 2.- Empresarios |
| Fondo Nacional para el Fomento de las Artesanías | *Coordinar acciones en beneficio de las personas artesanas del estado. * Aportar conforme a sus posibilidades, de acuerdo a su disponibilidad presupuestal y conforme a sus vertientes, los recursos económicos y materiales necesarios para la ejecución de planes y programas en materia de artesanías | Derechos del involucrado: 1. Participar en programas, apoyos, estímulos y proyectos productivos que fortalezcan su actividad artesanal.2. Recibir la comprobación satisfactoria de los recursos otorgados. Obligaciones nuestras: 1. Identificar e informar a FONART de la población objetivo, y coordinar con los Municipios del Estado las acciones de atención para la aplicación de las vertientes que están enunciadas en las Reglas de Operación vigentes.2. Aportar los recursos económicos y materiales necesarios en conjunto con el FONART, para lograr los objetivos de los proyectos;3. Elaborar proyectos productivos artesanales;4. Colaborar en la organización de los concursos artesanales;5. Verificar que no se presenten duplicidades en la asignación de los recursos. | 3.- Cámaras y asociaciones |

Mtra. Mamee Guadalupe López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Director de Planeación
REVISÓ

Mtra. Karla María Arriola López
Secretaría de Desarrollo Económico
Autorizó

Elaboró

Identificación de Involucrados

| Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman? | Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan? | Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos? | Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes? |
|--|--|---|---|
| Cadenas productivas | *Acompañamiento para la consolidación de agrupamientos empresariales. *Impulsar el desarrollo de sus regiones. | Derechos del involucrado: 1. Recibir acompañamiento para la consolidación de agrupamientos empresariales. 2. Recibir asesoría técnica para conformarse como una agrupación empresarial. 3. Ser parte de los programas que fomenten del Desarrollo Económico Regional. Obligaciones Nuestras: 1. Vigilar el desenvolvimiento y modernización del sector empresarial del Estado y coordinar acciones en materia de productividad y competitividad con otras dependencias para incentivar las actividades productivas, el desarrollo de nuevas tecnologías y establecer vínculos que fomenten el encadenamiento productivo entre las empresas. 2. Establecer acciones de colaboración interinstitucional que permitan el desarrollo agroindustrial, mediante la creación de programas de industrialización de los sectores agrícola, apícola, ganadero, agroforestería y/o forestal, los mercados estatal, nacional e internacional, para aumentar su contribución al desarrollo económico y bienestar social. 3.-Promover los modelos asociativos locales y regionales que permitan la integración y/o consolidación de cadenas de valor que propicien la competitividad y equilibrio económico de las diversas regiones del Estado | 8.- Secretaria de Cultura/Culturas Populares |

Mtra. Maricel Guzmán López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Ramos Padrón
Director de Planeación

Revisó

Mtra. Maricel Guzmán López
Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico

EJERCICIO FISCAL: 2024

MML-02

Análisis del Problema (Árbol de Problemas)

EFEECTO SUPERIOR

El Estado de Quintana Roo no es un polo emergente de desarrollo industrial y comercial debido al poco impulso a la diversificación económica que fortalezca la permanencia y crecimiento y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas, debido a la baja participación de las y los empresarios del estado en programas, proyectos y acciones de capacitación, desarrollo empresarial, asistencia técnica, financiamiento, articulación productiva, mercadotecnia y vinculación comercial orientados a su crecimiento comercial y productivo, así como, a su expansión territorial.

EFEECTO DIRECTO

ED1 - Baja esperanza de vida de las empresas

EFEECTO INDIRECTO

EI1.1 - Empresas con insuficiente liquidez para sus operaciones

EFEECTO INDIRECTO

EI1.2 - Desconocimiento del Mercado

EFEECTO INDIRECTO

EI1.3 - Baja productividad de las empresas

EFEECTO INDIRECTO

EI1.4 - Menor presencia en los mercados internacionales

EFEECTO DIRECTO

ED2 - Insuficiente Diversificación de las actividades económicas del Estado

EFEECTO INDIRECTO

EI2.1 - Mayor vulnerabilidad del modelo económico por su elevada dependencia a la actividad turística

EFEECTO INDIRECTO

EI2.2 - Profunda brecha de desigualdad derivado de la disparidad territorial en el desarrollo económico y calidad de vida

EFEECTO INDIRECTO

EI2.3 - Desaceleración Económica

Mtra. Marijose Guirado López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Director de Planeación

Revisó

Mtra. Karina Patricia González López
Secretaria de Desarrollo Económico

Autorizó



EFECTO DIRECTO

ED3 - Pérdida del patrimonio cultural en materia de artesanías

EFECTO INDIRECTO

EI3.1 - Pérdida de técnicas artesanales

PROBLEMA CENTRAL

Las empresas con actividades económicas en sectores estratégicos de Quintana Roo, carecen de estrategias y mecanismos para elevar su productividad y rentabilidad, que les permitan consolidarse para impulsar el Desarrollo Económico del Estado.

CAUSA DIRECTA

CD1 - Insuficiente articulación de proyectos de aceleración y escalamientos asociativos con propiedad social mediante alianzas estratégicas que conforman los Nodos.

CAUSA INDIRECTA

CI1.1 - Insuficiente fomento de cadenas de valor mediante un modelo de empresa integradora.

CAUSA INDIRECTA

CI1.2 - Insuficiente consolidación de las cadenas de valor agroalimentarias mediante el uso de tecnología para impulsar la creación de nuevos productos para su comercialización.

CAUSA INDIRECTA

CI1.3 - No se cuenta con un sistema de información y monitoreo de empresas productoras y cadenas comerciales, orientado a que el abasto de bienes y servicios básicos esté garantizado a la población de manera permanente y ante eventualidades climáticas o sanitarias

CAUSA DIRECTA

CD2 - Insuficientes programas que fortalezcan la producción artesanal mediante la obtención de recursos económicos y/o en especie

CAUSA INDIRECTA

CI2.1 - Poca asistencia técnica para la preservación y mejora de las técnicas artesanales

CAUSA INDIRECTA

CI2.2 - Pocas acciones de promoción de la actividad artesanal del estado.

CAUSA DIRECTA

CD3 - Insuficiente promoción de programas y estudios que propicien el comercio exterior, y apoyen la formación de personas y empresas relacionadas con el comercio exterior y los servicios logísticos.

CAUSA INDIRECTA

CI3.1 - Poca capacitación especializada en estándares internacionales que fortalezca la oferta exportable

CAUSA INDIRECTA

CI3.2 - Poca vinculación de asesorías para la gestión de proyectos industriales, logísticos y de comercio exterior

Mirra Marjorie Guirado López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Dirección de Planeación

Revisó

Mirra Karla María Inés López
Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó





CAUSA INDIRECTA

C3.3 - No se cuenta con un sistema de información para las MIPYMES que proporcione datos estratégicos útiles para su inserción en los mercados nacional e internacional, planeación empresarial y crecimiento económico

Mtra. Maricela Garado López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Mtra. Silvia Angélica Samanza López

Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico

EJERCICIO FISCAL: 2024

MML-03

Definición del Objetivo (Árbol de Objetivos)

FIN SUPERIOR

Estado de Quintana Roo es un polo emergente de desarrollo industrial y comercial debido al impulso a la diversificación económica que fortalece la permanencia y crecimiento y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas, mediante la participación de las y los empresarios del estado en programas, proyectos y acciones de capacitación, desarrollo empresarial, asistencia técnica, financiamiento, articulación productiva, mercadotecnia y vinculación comercial orientados a su crecimiento comercial y productivo, así como, a su expansión territorial.

FIN DIRECTO

FD1 - Mayor esperanza de vida de las empresas del estado.

FIN INDIRECTO

FI1.1 - Empresas con suficiente liquidez para sus operaciones

FIN INDIRECTO

FI1.2 - Mayor conocimiento del mercado permite la supervivencia de las empresas

FIN INDIRECTO

FI1.3 - Empresas consolidadas y rentables

FIN INDIRECTO

FI1.4 - Mayor Presencia en los Mercados Internacionales

FIN DIRECTO

FD2 - Diversificación de las actividades económicas del Estado

FIN INDIRECTO

FI2.1 - Estabilidad Económica del Estado

FIN INDIRECTO

FI2.2 - Disminución de las brechas de desigualdad

FIN INDIRECTO

FI2.3 - Desarrollo Económico

Mra. Maricree Guirado López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Mra. Mariana Almanza López

Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó

FIN DIRECTO

FD3 - Preservación del patrimonio cultural en materia de artesanías

FIN INDIRECTO

FI3.1 - Preservación de técnicas artesanales

OBJETIVO CENTRAL

Las empresas con actividades económicas en sectores estratégicos de Quintana Roo, cuenta con estrategias y mecanismos para elevar su productividad y rentabilidad, que les permiten consolidarse, contribuyendo a impulsar el Desarrollo Económico del Estado.

MEDIO DIRECTO

MD1 - Se realizan acciones de articulación de proyectos de aceleración y escalamientos asociativos con propiedad social mediante alianzas estratégicas que conforman los Nodos.

MEDIO INDIRECTO

MI1.1 - Se realizan acciones de fomento de cadenas de valor mediante un modelo de empresa integradora

MEDIO INDIRECTO

MI1.2 - Consolidación de las cadenas de valor agroalimentarias mediante el uso de tecnología para impulsar la creación de nuevos productos para su comercialización.

MEDIO INDIRECTO

MI1.3 - Establecimiento de un sistema de información y monitoreo de empresas productoras y cadenas comerciales, orientado a que el abasto de bienes y servicios básicos esté garantizado a la población de manera permanente y ante eventualidades climáticas o sanitarias

MEDIO DIRECTO

MD2 - Se implementan programas que fortalecen la producción artesanal mediante la obtención de recursos económicos y/o en especie

MEDIO INDIRECTO

MI2.1 - Se impulsa el otorgamiento de asistencia técnica para la preservación y mejora de las técnicas artesanales

MEDIO INDIRECTO

MI2.2 - Se impulsan acciones de promoción de la actividad artesanal del Estado

MEDIO DIRECTO

MD3 - Existe promoción de programas y estudios que propician el comercio exterior y sirva de apoyo para la formación de personas empresarias y empresas relacionadas con el comercio exterior y servicios logísticos.

MEDIO INDIRECTO

MI3.1 - Se otorgan capacitaciones especializadas en estándares internacionales para fortalecer la oferta exportable.

MEDIO INDIRECTO

MI3.2 - Otorgamiento de servicios de asesorías para la gestión de proyectos industriales, logísticos y de comercio exterior

Mirra Marijé Guzmán López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Mirra Karla María Méndez López

Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó



MEDIO INDIRECTO

M13.3 - Diseño e implementación del Sistema de información para las MIPYMES que proporcione datos estratégicos útiles para su inserción en los mercados nacional e internacional, planeación empresarial y crecimiento económico

Mtra. Madrina Guirado Lopez
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Ramos Padrón
Director de Planeación

Revisó

Mtra. Karla María Guzmán López
Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó

1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

| MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO | |
|--|--|
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico |
| EJERCICIO FISCAL: | 2024 |
| MML-04 | Selección de Alternativas |
| Objetivo del Programa Presupuestario: | Incrementar la actividad económica en los sectores estratégicos del estado con empresas más productivas y crecientes a partir de la promoción de su saneamiento financiero, la gestión eficiente de sus negocios, la articulación en cadenas de valor, el posicionamiento de sus productos o servicios en los mercados y la vinculación comercial. |

NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

| Descripción de la Alternativa | Probabilidad | | | Impacto | | | Calificación de la Alternativa | Prioridad |
|--|--------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------|-----------|-------------------------------------|--------------------------------|-----------|
| | Baja (1) | Media (5) | Alta (9) | Bajo (2) | Medio (5) | Alto (10) | | |
| Existe promoción de programas y estudios que propician el comercio exterior y sirva de apoyo para la formación de personas empresarias y empresas relacionadas con el comercio exterior y servicios logísticos. | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | 90 | 1 |
| Diseño e implementación del Sistema de información para las MIPYMES que proporcione datos estratégicos útiles para su inserción en los mercados nacional e internacional, planeación empresarial y crecimiento económico | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | 90 | 2 |
| Se realizan acciones de articulación de proyectos de aceleración y escalamientos asociativos con propiedad social mediante alianzas estratégicas que conforman los Nodos. | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | 90 | 3 |
| Se implementan programas que fortalecen la producción artesanal mediante la obtención de recursos económicos y/o en especie | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | 90 | 4 |
| Consolidación de las cadenas de valor agroalimentarias mediante el uso de tecnología para impulsar la creación de nuevos productos para su comercialización. | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | | <input checked="" type="checkbox"/> | 50 | 5 |
| Se realizan acciones de fomento de cadenas de valor mediante un modelo de empresa integradora | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | 45 | 6 |

Mtra. Marlene Guirado Lopez
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Director de Planeación

Mtra. Kely Mercedes Jimenez Lopez
Secretaría de Desarrollo Económico

Elaboró

Revisó

Autorizó



NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

| Descripción de la Alternativa | Probabilidad | | | Impacto | | | Calificación de la Alternativa | Prioridad |
|--|--------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------|-------------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|
| | Baja (1) | Media (5) | Alta (9) | Bajo (2) | Medio (5) | Alto (10) | | |
| Se impulsan acciones de promoción de la actividad artesanal del Estado | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | <input checked="" type="checkbox"/> | | 45 | 7 |
| Se impulsa el otorgamiento de asistencia técnica para la preservación y mejora de las técnicas artesanales | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | 25 | 8 |
| Establecimiento de un sistema de información y monitoreo de empresas productoras y cadenas comerciales, orientado a que el abasto de bienes y servicios básicos esté garantizado a la población de manera permanente y ante eventualidades climáticas o sanitarias | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | 25 | 9 |
| Se otorgan capacitaciones especializadas en estándares internacionales para fortalecer la oferta exportable. | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | 25 | 10 |
| Otorgamiento de servicios de asesorías para la gestión de proyectos industriales, logísticos y de comercio exterior | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | 25 | 11 |

Mtra. Marinee Guizado López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Director de Planeación

Mtra. Karla Patricia Guzmán López
Secretaría de Desarrollo Económico

Elaboró

Revisó

Autorizó



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico

EJERCICIO FISCAL: 2024

MML-05

Estructura Analítica por Programa Presupuestario

| Estructura Analítica del Programa Presupuestario | | Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario | | Resultado Clave |
|--|---|--|--|--|
| Problemática | Solución | Nivel | Resumen Narrativo | Factor Relevante |
| EFFECTOS El Estado de Quintana Roo no es un polo emergente de desarrollo industrial y comercial debido al poco impulso a la diversificación económica que fortalece la permanencia y crecimiento y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas, debido a la baja participación de las y los empresarios del estado en programas, proyectos y acciones de capacitación, desarrollo empresarial, asistencia técnica, financiamiento, articulación productiva, mercadotecnia y vinculación comercial orientados a su crecimiento comercial y productivo, así como, a su expansión territorial. | FINES Estado de Quintana Roo es un polo emergente de desarrollo industrial y comercial debido al impulso a la diversificación económica que fortalece la permanencia y crecimiento y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas, mediante la participación de las y los empresarios del estado en programas, proyectos y acciones de capacitación, desarrollo empresarial, asistencia técnica, financiamiento, articulación productiva, mercadotecnia y vinculación comercial orientados a su crecimiento comercial y productivo, así como, a su expansión territorial. | Fin | F - Contribuir a posicionar al Estado de Quintana Roo como un polo emergente de desarrollo industrial y comercial con el impulso a la diversificación económica que fortalece la permanencia, crecimiento y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas, mediante la participación de las y los empresarios del estado en programas, proyectos y acciones de capacitación, desarrollo empresarial, asistencia técnica, financiamiento, articulación productiva, mercadotecnia y vinculación comercial orientados a su crecimiento comercial y productivo, así como, a su expansión territorial. | Quintana Roo como Polo de emergente de desarrollo económico. |
| 1 Baja esperanza de vida de las empresas | 1 Mayor esperanza de vida de las empresas del estado. | | | Mayor esperanza de vida de las empresas |
| 1.1 Empresas con insuficiente liquidez para sus operaciones | 1.1 Empresas con suficiente liquidez para sus operaciones | | | Empresas solventes |
| 1.2 Desconocimiento del Mercado | 1.2 Mayor conocimiento del mercado permite la supervivencia de las empresas | | | Mayor conocimiento de los mercados |
| 1.3 Baja productividad de las empresas | 1.3 Empresas consolidadas y rentables | | | Empresas consolidadas |
| 1.4 Menor presencia en los mercados internacionales | 1.4 Mayor Presencia en los Mercados Internacionales | | | Mejor posicionamiento en los Mercados internacionales |
| 2 Insuficiente Diversificación de las actividades económicas del Estado | 2 Diversificación de las actividades económicas del Estado | | | Diversificación Económica |
| 2.1 Mayor vulnerabilidad del modelo económico por su elevada dependencia a la actividad turística | 2.1 Estabilidad Económica del Estado | | | Estabilidad Económica |
| 2.2 Profunda brecha de desigualdad derivado de la disparidad territorial en el desarrollo económico y calidad de vida | 2.2 Disminución de las brechas de desigualdad | | | Igualdad en la Población |
| 2.3 Desaceleración Económica | 2.3 Desarrollo Económico | | | Desarrollo Económico |
| 3 Pérdida del patrimonio cultural en materia de artesanías | 3 Preservación del patrimonio cultural en materia de artesanías | | | Preservación del patrimonio cultural artesanal |
| 3.1 Pérdida de técnicas artesanales | 3.1 Preservación de técnicas artesanales | | | Preservación de las técnicas artesanales |

Mtra. Marlene Guadalupe López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Mtra. Karla María Guadalupe López

Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó



| Estructura Analítica del Programa Presupuestario | | Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario | | Resultado Clave |
|---|---|--|--|---|
| Problemática | Solución | Nivel | Resumen Narrativo | Factor Relevante |
| PROBLEMA Las empresas con actividades económicas en sectores estratégicos de Quintana Roo, carecen de estrategias y mecanismos para elevar su productividad y rentabilidad, que les permitan consolidarse para impulsar el Desarrollo Económico del Estado. | OBJETIVO Las empresas con actividades económicas en sectores estratégicos de Quintana Roo, cuenta con estrategias y mecanismos para elevar su productividad y rentabilidad, que les permitan consolidarse, contribuyendo a impulsar el Desarrollo Económico del Estado. | Propósito | P - Las empresas con actividades económicas en sectores estratégicos de Quintana Roo, cuentan con estrategias y mecanismos para elevar su productividad y rentabilidad, que les permiten consolidarse, contribuyendo a impulsar el Desarrollo Económico del Estado. | Incremento de número de empresas formales y rentables |
| CAUSAS DIRECTAS 1 Insuficiente articulación de proyectos de aceleración y escalamientos asociativos con propiedad social mediante alianzas estratégicas que conforman los Nodos. | MEDIOS DIRECTOS 1 Se realizan acciones de articulación de proyectos de aceleración y escalamientos asociativos con propiedad social mediante alianzas estratégicas que conforman los Nodos. | Componente | C01 - Acciones de articulación de proyectos de aceleración y escalamientos asociativos con propiedad social mediante alianzas estratégicas implementadas | Aceleración y escalamientos asociativos |
| 2 Insuficientes programas que fortalezcan la producción artesanal mediante la obtención de recursos económicos y/o en especie | 2 Se implementan programas que fortalecen la producción artesanal mediante la obtención de recursos económicos y/o en especie | Componente | C02 - Apoyos otorgados mediante el Programa para el Fortalecimiento Productivo Artesanal a personas artesanas registradas en el Padrón de Productores Artesanales | Apoyos para el fortalecimiento productivo artesanal |
| 3 Insuficiente promoción de programas y estudios que propicien el comercio exterior, y apoyen la formación de personas y empresas relacionadas con el comercio exterior y los servicios logísticos. | 3 Existe promoción de programas y estudios que propician el comercio exterior y sirva de apoyo para la formación de personas empresarias y empresas relacionadas con el comercio exterior y servicios logísticos. | Componente | C03 - Programas y estudios que propician el comercio exterior y los servicios logísticos y sirven de apoyo para la formación de personas empresarias y empresas promocionados. | Programas que propician la formación de personas empresarias en temas de comercio exterior |
| CAUSAS INDIRECTAS 1.1 Insuficiente fomento de cadenas de valor mediante un modelo de empresa integradora. | MEDIOS INDIRECTOS 1.1 Se realizan acciones de fomento de cadenas de valor mediante un modelo de empresa integradora | Actividad | C01.A01 - Promoción de cadenas de valor mediante talleres para la conformación empresas integradas. | Conformación de empresas integradoras |
| 1.2 Insuficiente consolidación de las cadenas de valor agroalimentarias mediante el uso de tecnología para impulsar la creación de nuevos productos para su comercialización. | 1.2 Consolidación de las cadenas de valor agroalimentarias mediante el uso de tecnología para impulsar la creación de nuevos productos para su comercialización. | Actividad | C01.A02 - Consolidación de las cadenas de valor agroalimentarias mediante el uso de tecnología para impulsar la creación de nuevos productos para su comercialización. | Consolidación de cadenas de valor hacia la agroindustria |
| 1.3 No se cuenta con un sistema de información y monitoreo de empresas productoras y cadenas comerciales, orientado a que el abasto de bienes y servicios básicos esté garantizado a la población de manera permanente y ante eventualidades climáticas o sanitarias | 1.3 Establecimiento de un sistema de información y monitoreo de empresas productoras y cadenas comerciales, orientado a que el abasto de bienes y servicios básicos esté garantizado a la población de manera permanente y ante eventualidades climáticas o sanitarias | Actividad | C01.A03 - Establecimiento de un sistema de información y monitoreo de empresas productoras y cadenas comerciales, orientado a que el abasto de bienes y servicios básicos esté garantizado a la población de manera permanente y ante eventualidades climáticas o sanitarias | Sistema de información y monitoreo para garantizar el abasto de bienes y servicios básicos |
| 2.1 Poca asistencia técnica para la preservación y mejora de las técnicas artesanales | 2.1 Se impulsa el otorgamiento de asistencia técnica para la preservación y mejora de las técnicas artesanales | Actividad | C02.A01 - Asistencia técnica otorgada para la preservación y mejora de las técnicas artesanales | Asistencia técnica para la preservación y mejora de técnicas artesanales |
| 2.2 Pocas acciones de promoción de la actividad artesanal del estado. | 2.2 Se impulsan acciones de promoción de la actividad artesanal del Estado | Actividad | C02.A02 - Promoción de la actividad artesanal del estado, a través de ferias, pabellones. | Promoción de la actividad artesanal del Estado |
| 3.1 Poca capacitación especializada en estándares internacionales que fortalezca la oferta exportable | 3.1 Se otorgan capacitaciones especializadas en estándares internacionales para fortalecer la oferta exportable. | Actividad | C03.A01 - Impartición de capacitaciones especializadas en estándares internacionales para fortalecer la oferta exportable. | Capacitaciones especializadas para fortalecer la oferta exportable |
| 3.2 Poca vinculación de asesorías para la gestión de proyectos industriales, logísticos y de comercio exterior | 3.2 Otorgamiento de servicios de asesorías para la gestión de proyectos industriales, logísticos y de comercio exterior | Actividad | C03.A02 - Otorgamiento de servicios de asesorías para la gestión de proyectos industriales, logísticos y de comercio exterior | Servicios de asesoría para la gestión de proyectos industriales, logísticos y de comercio exterior. |



Mtra. Gladys Guirado López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró



Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó



Mtra. Karla Patricia Urbiza López

Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó



| Estructura Analítica del Programa Presupuestario | | Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario | | Resultado Clave |
|--|--|--|--|---|
| Problemática | Solución | Nivel | Resumen Narrativo | Factor Relevante |
| 3.3 No se cuenta con un sistema de información para las MIPYMES que proporcione datos estratégicos útiles para su inserción en los mercados nacional e internacional, planeación empresarial y crecimiento económico | 3.3 Diseño e implementación del Sistema de información para las MIPYMES que proporcione datos estratégicos útiles para su inserción en los mercados nacional e internacional, planeación empresarial y crecimiento económico | Actividad | C03 A03 - Diseño e implementación del Sistema de información para las MIPYMES que proporcione datos estratégicos útiles para su inserción en los mercados nacional e internacional, planeación empresarial y crecimiento económico | Sistema de Información Económica y de Mercado |

Mtra. Mariela Guirado López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Director de Planeación
Revisó

Mtra. Johanna Guzmán López
Secretaria de Desarrollo Económico
Autorizó



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico

EJERCICIO FISCAL: 2024

MML-06

Matriz de Indicadores para Resultados

Alineación al Plan Estatal de Desarrollo (P.E.D.)

| Eje | Programa del P.E.D. | Objetivo | Estrategia |
|-------------------------------------|---------------------------------|---|---|
| 03 - DESARROLLO ECONÓMICO INCLUSIVO | Desarrollo Económico Inclusivo. | 03-13 - Posicionar al estado como un polo emergente de desarrollo industrial y comercial mediante el impulso a la diversificación productiva, fortaleciendo la permanencia y crecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas, la creación de empresas industriales, logísticas y de comercio exterior, estimulando su productividad y rendimientos mediante el mejoramiento de sus capacidades productivas, de innovación, y gestión eficiente de sus negocios, promoviendo el uso de las tecnologías de la Información y comunicaciones para modernizar e incrementar la competitividad del estado, apoyando su acceso a fuentes de financiamiento y su integración en cadenas de suministro que les permitan participar en mercados más amplios y rentables con la promoción de los productos locales y la atracción de inversiones hacia el estado. | 03-13-01 - Promover la mejora en la productividad, calidad de los productos y gestión interna de las micro, pequeñas y medianas empresas, así como, su inserción en los mercados regionales, nacionales e internacionales mediante acciones que faciliten su acceso a activos productivos, a financiamiento en condiciones favorables y al fortalecimiento del capital humano disponible. |
| 03 - DESARROLLO ECONÓMICO INCLUSIVO | Desarrollo Económico Inclusivo. | 03-13 - Posicionar al estado como un polo emergente de desarrollo industrial y comercial mediante el impulso a la diversificación productiva, fortaleciendo la permanencia y crecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas, la creación de empresas industriales, logísticas y de comercio exterior, estimulando su productividad y rendimientos mediante el mejoramiento de sus capacidades productivas, de innovación, y gestión eficiente de sus negocios, promoviendo el uso de las tecnologías de la Información y comunicaciones para modernizar e incrementar la competitividad del estado, apoyando su acceso a fuentes de financiamiento y su integración en cadenas de suministro que les permitan participar en mercados más amplios y rentables con la promoción de los productos locales y la atracción de inversiones hacia el estado. | 03-13-02 - Promover apoyos, incentivos y estímulos a los emprendedores e inversionistas interesados en el establecimiento de empresas de producción agroindustrial, alimentaria y manufacturera, así como, de logística y comercio exterior, asegurando la disponibilidad de la infraestructura económica adecuada para la instalación de sus unidades económicas y su conectividad con los mercados. |

Mtra. Marlene Guirán López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Dirección

Revisó

Mtra. Marlene Guirán López

Secretaria de Desarrollo Económico

Autorizó



| Alineación al Programa de Desarrollo (P.D.) | | | | |
|--|--------------|--|--|--|
| Programa de Desarrollo | Tipo de P.D. | Tema | Objetivo | Estrategia |
| 09 - PROGRAMA SECTORIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO INTEGRAL | Sectorial | Escalamiento empresarial de las MIPYMES para acelerar el desarrollo económico. | 09-02 - Incrementar la actividad económica en los sectores estratégicos del estado con empresas más productivas y crecientes a partir de la promoción de su saneamiento financiero, la gestión eficiente de sus negocios, la articulación en cadenas de valor, el posicionamiento de sus productos o servicios en los mercados y la vinculación comercial. | 09-02-01 - Ampliar la participación de las y los empresarios del estado en programas, proyectos y acciones de capacitación, desarrollo empresarial, asistencia técnica, financiamiento, articulación productiva, mercadotecnia y vinculación comercial orientados a su crecimiento comercial y productivo, así como, a su expansión territorial. |

| Alineación Funcional | | | |
|----------------------|--------------------------|--|---|
| Finalidad: | 3 - Desarrollo Económico | | Función: 31 - Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General |

Misión
 Contribuir a la transformación del modelo de desarrollo con un enfoque integral y programas, proyectos, líneas de acción y actividades de fomento, conducción, coordinación y orientación de la economía estatal, implementados para consolidar la cultura de emprendimiento, elevar la productividad de las actividades económicas, favorecer la modernización y el crecimiento empresarial, propiciar la diversificación y la atracción de nuevas inversiones, así como, asegurar el dinamismo y la sostenibilidad económica, con un sector industrial creciente y el desarrollo de nuevos sectores estratégicos generadores de empleos suficientes y decentes como base para una prosperidad compartida en beneficio de la población de todo el territorio del estado.

Visión
 Consolidar a Quintana Roo como referente a nivel nacional por su crecimiento económico dinámico, inclusivo y sostenido con impulso a un desarrollo regional equilibrado y a la creación de condiciones y oportunidades iguales para que las mujeres y los hombres detonen todo su potencial para emprender, innovar y formar parte de sectores productivos modernos, competitivos, eficientes, así como, respetuosos del patrimonio natural y del derecho de las generaciones futuras para participar de la prosperidad y vivir dignamente.

Objeto del Enta
 Formular, instrumentar, conducir y evaluar las políticas y programas sectoriales de desarrollo, promoción, fomento económico y competitividad, en materia industrial, minera de comercio exterior e interior, abasto servicios, artesanías, inversión público-privada, innovación y tecnología, desregulación económica, así como participar en lo relativo a la industrialización agropecuaria y forestal, con base en las disposiciones constitucionales y legales aplicables y las normas y lineamientos que determine el Gobernador del Estado en vinculación con el Sistema Estatal de Planeación, y ejercer por delegación del Ejecutivo del Estado, las atribuciones y funciones que en esas materias contengan los convenios suscritos entre las Administraciones Públicas Federal, Estatal y Municipal

Formato 4 x 4

| Nivel | Resumen Narrativo | Indicador | Medio de Verificación | Supuesto |
|-----------|--|--|--|---|
| Fin | F - Contribuir a posicionar al Estado de Quintana Roo como un polo emergente de desarrollo industrial y comercial con el impulso a la diversificación económica que fortalece la permanencia, crecimiento y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas, mediante la participación de las y los empresarios del estado en programas, proyectos y acciones de capacitación, desarrollo empresarial, asistencia técnica, financiamiento, articulación productiva, mercadotecnia y vinculación comercial orientados a su crecimiento comercial y productivo, así como, a su expansión territorial. | PED13I2 - Numero de Empresas Formales existentes | IMSS, Mapa Interactivo de Patrones Afiliados. https://public.tableau.com/app/profile/imss.cpe/viz/ITAPatrones/Patrones Subsecretaría de Desarrollo Económico https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ | Las empresas son competitivas e inciden positivamente en la situación económica del Estado y el desarrollo económico. |
| Propósito | P - Las empresas con actividades económicas en sectores estratégicos de Quintana Roo, cuentan con estrategias y mecanismos para elevar su productividad y rentabilidad, que les permiten consolidarse, contribuyendo a impulsar el Desarrollo Económico del Estado. | 09O2IO1 - PIB de actividades económicas consideradas como estratégicas en la Ley de Desarrollo Económico y Competitividad para el Estado de Quintana Roo (Agropecuario, Manufactura y Comercio). | Dirección de Planeación de SEDE con datos del INEGI (PIBENT) Link: https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados/ Subsecretaría de Desarrollo Económico https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ | La estabilidad económica facilita el fortalecimiento del sector empresarial. |

Mtra. Marlene Guadalupe López
 Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
 Director de Planeación
 Revisó

Mtra. Karla María Sánchez López
 Secretaria de Desarrollo Económico
 Autorizó

Elaboró



| Formato 4 x 4 | | | | |
|---------------|--|--|--|---|
| Nivel | Resumen Narrativo | Indicador | Medio de Verificación | Supuesto |
| Componente | C01 - Acciones de articulación de proyectos de aceleración y escalamientos asociativos con propiedad social mediante alianzas estratégicas implementadas | PD9I02C01 - Número de productores beneficiados a través de la conformación de alianzas estratégicas de articulación de modelos asociativos | Reporte Trimestral del número de productores beneficiados a través de alianzas estratégicas generado por la Dirección de Articulación Productiva https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ Dirección de Articulación Productiva https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ | Existe interés de generar alianzas estratégicas para la conformación de NODESS |
| Actividad | C01.A01 - Promoción de cadenas de valor mediante talleres para la conformación empresas integradas. | PD9I02C01A01 - Porcentaje de personas empresarias y productores beneficiados mediante la impartición de talleres que fomenten la conformación de empresas integradas | Reporte trimestral de personas empresarias y productores beneficiados mediante talleres, generado por la Dirección de Articulación Productiva https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ Dirección de Articulación Productiva https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ | Existe interés de los productores y personas empresarias para constituirse en modelos asociativos. |
| Actividad | C01.A02 - Consolidación de las cadenas de valor agroalimentarias mediante el uso de tecnología para impulsar la creación de nuevos productos para su comercialización. | PD9I02C01A02 - Porcentaje de Productores beneficiados mediante la asistencia técnica mediante el uso de tecnología para la transformación de sus productos | Reporte trimestral de productores agroalimentarios beneficiados con asistencia técnica generado por la Dirección de Articulación Productiva https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ Dirección de Articulación Productiva https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ | Existe interés de los productores agroalimentarios para escalar su actividad económica |
| Actividad | C01.A03 - Establecimiento de un sistema de información y monitoreo de empresas productoras y cadenas comerciales, orientado a que el abasto de bienes y servicios básicos esté garantizado a la población de manera permanente y ante eventualidades climáticas o sanitarias | PD9I02C01A03 - Porcentaje de empresas que conforman el Sistema de Información | Reporte trimestral del número de Empresas proveedoras de productos y servicios básicos para contingencias generado por la Dirección de Vinculación Comercial y Abasto Dirección de Vinculación Comercial y Abasto | Existe disposición por parte de las empresas productoras y cadenas comerciales para proporcionar información que alimente el Sistema de Información para su monitoreo |
| Componente | C02 - Apoyos otorgados mediante el Programa para el Fortalecimiento Productivo Artesanal a personas artesanas registradas en el Padrón de Productores Artesanales | PD9I02C02 - Porcentaje de personas artesanas beneficiadas con el Programa para el Fortalecimiento Productivo | Reporte trimestral de los apoyos otorgados, elaborado por la Dirección de Fomento Artesanal https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ Dirección de Fomento Artesanal https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ | Las personas artesanas están interesadas en aumentar su productividad y competitividad |
| Actividad | C02.A01 - Asistencia técnica otorgada para la preservación y mejora de las técnicas artesanales | PD9I02C02A01 - Porcentaje de personas artesanas asistidas con técnicas artesanales | Reporte trimestral de asistencia técnica brindada a personas artesanas, elaborado por la Dirección de Fomento Artesanal Dirección de Fomento Artesanal https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ | Las personas artesanas tienen interés en adquirir más y mejores técnicas para elevar su productividad y competitividad |
| Actividad | C02.A02 - Promoción de la actividad artesanal del estado, a través de ferias, pabellones. | PD9I02C02A02 - Promedio de ventas de personas artesanas participantes en exposiciones, ferias, pabellones y concursos de arte popular | Reporte Trimestral de ventas realizadas por personas artesanas en eventos de promoción, elaborado por la Dirección de Fomento Artesanal Dirección de Fomento Artesanal https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ | Las personas artesanas están interesadas en participar en los diferentes eventos de promoción artesanal. |

Mtra. Mamee Guirado Lopez

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Sotelo Padrón

Dirección de Programación

Revisó

Mtra. Karol Estrella López

Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó

Elaboró



| Formato 4.1.4 | | | | |
|---------------|--|---|--|---|
| Nivel | Resumen Narrativo | Indicador | Medio de Verificación | Supuesto |
| Componente | C03 - Programas y estudios que propician el comercio exterior y los servicios logísticos y sirven de apoyo para la formación de personas empresarias y empresas promocionados. | PD9I02C03 - Promedio de empresarios y empresarias beneficiados con acciones realizadas por la SEDE en temas de comercio exterior. | Informe semestral de empresarios y empresarias beneficiados con acciones para impulsar el comercio exterior realizado por la Dirección de Comercio Exterior. https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ Dirección Comercio Exterior https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ | Existe interés del sector empresarial en la formación en temas relacionados con el comercio exterior y los servicios logísticos |
| Actividad | C03.A01 - Impartición de capacitaciones especializadas en estándares internacionales para fortalecer la oferta exportable. | PD9IC03A01 - Porcentaje de personas empresarias que reciben asistencia técnica especializada para fortalecer su oferta exportable | Reporte Semestral de personas beneficiadas con asistencia técnica especializada generado por la Dirección de Comercio Exterior https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ Dirección de Comercio Exterior https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ | Existe interés de los empresarios en recibir capacitaciones especializadas para fortalecimiento de su oferta exportable |
| Actividad | C03.A02 - Otorgamiento de servicios de asesorías para la gestión de proyectos industriales, logísticos y de comercio exterior | PD9I02C03A02 - Porcentaje de personas empresarias a quienes se les ha otorgado asesoría relacionado con proyectos industriales, logísticos y de comercio exterior | Reporte semestral de personas empresarias asesoradas en temas relacionados con proyectos industriales, logísticos y de comercio exterior. Generado por la Dirección de Industria y Atracción de Inversiones https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ Dirección de Industria y Atracción de Inversiones https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ | Existe interés de las personas empresarias en impulsar proyectos industriales, logísticos y de comercio exterior |
| Actividad | C03.A03 - Diseño e implementación del Sistema de información para las MIPYMES que proporcione datos estratégicos útiles para su inserción en los mercados nacional e internacional, planeación empresarial y crecimiento económico | PD9IC03A03 - Porcentaje de avance en el diseño e Implementación del Sistema de Información Económica y de Mercado | Reporte de avance del Sistema de Información Económica y de Mercado generado por la Dirección de Información Económica y de Mercado https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ Dirección de Información Económica y de Mercado https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/ | Existe información disponible y relevante para la toma de decisiones del sector empresarial |

Mtra. Marlene Guirado López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Mtra. Vaneza Guzmán López

Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó

Elaboró



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

| MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO | |
|--|--|
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico |
| EJERCICIO FISCAL: | 2024 |

| | |
|---------------|---|
| MML-07 | Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA) |
|---------------|---|

| Método CREMAA | |
|---------------------|--|
| UNIDAD RESPONSABLE: | 211110110-2204 - Subsecretaría de Desarrollo Económico y Mejora Regulatoria |
| NIVEL: | FIN |
| RESUMEN NARRATIVO: | F - Contribuir a posicionar al Estado de Quintana Roo como un polo emergente de desarrollo industrial y comercial con el impulso a la diversificación económica que fortalece la permanencia, crecimiento y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas, mediante la participación de las y los empresarios del estado en programas, proyectos y acciones de capacitación, desarrollo empresarial, asistencia técnica, financiamiento, articulación productiva, mercadotecnia y vinculación comercial orientados a su crecimiento comercial y productivo, así como, a su expansión territorial. |
| INDICADOR: | PED1312 - Número de Empresas Formales existentes |
| FÓRMULA: | MagnitudEl IMSS es el organismo que proporciona la información a partir de sus registros administrativos, el dato a utilizar es el número de personas físicas o morales afiliadas al IMSS al mes de agosto de cada año. |

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|---------------|
| | Sí | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | |
| CALIFICACIÓN | 100.00 | | | |

Mtra. Marínee Guirado López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Director de Planeación
Revisó

Mtra. Karla María López
Secretaría de Desarrollo Económico
Autorizó

Elaboró



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

| MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO | |
|--|--|
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico |
| EJERCICIO FISCAL: | 2024 |

| | |
|---------------|---|
| MML-07 | Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA) |
|---------------|---|

| Método CREMAA | |
|---------------------|---|
| UNIDAD RESPONSABLE: | 2111110110-2204 - Subsecretaría de Desarrollo Económico y Mejora Regulatoria |
| NIVEL: | PROPOSITO |
| RESUMEN NARRATIVO: | F.P - Las empresas con actividades económicas en sectores estratégicos de Quintana Roo, cuentan con estrategias y mecanismos para elevar su productividad y rentabilidad, que les permiten consolidarse, contribuyendo a impulsar el Desarrollo Económico del Estado. |
| INDICADOR: | 09O2IO1 - PIB de actividades económicas consideradas como estratégicas en la Ley de Desarrollo Económico y Competitividad para el Estado de Quintana Roo (Agropecuario, Manufactura y Comercio). |
| FÓRMULA: | ((Valor total de la producción en sectores estratégicos en el año T/ Valor total de la producción en sectores estratégico en el año T-1) X 100) |

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|---------------|
| | Sí | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | |
| CALIFICACIÓN | 100.00 | | | |

Mtra. Marlene Guirado López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Director de Planeación
Revisó

Mtra. Lidia Guzmán López
Secretaría de Desarrollo Económico
Autorizó

Elaboró



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico

EJERCICIO FISCAL: 2024

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2111110110-2408 - Dirección de Articulación Productiva

NIVEL: COMPONENTE

RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01 - Acciones de articulación de proyectos de aceleración y escalamientos asociativos con propiedad social mediante alianzas estratégicas implementadas

INDICADOR: PD9I02C01 - Número de productores beneficiados a través de la conformación de alianzas estratégicas de articulación de modelos asociativos

FÓRMULA: (Número de productores beneficiados a través de alianzas estratégicas de articulación de modelos asociativos/Número total de productores atendidos por la Dirección de Articulación Productiva) X 100

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|---------------|
| | Si | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | |
| CALIFICACIÓN | | | | 100.00 |

Mtra. Marinae Garrido López

Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Mtra. Karla Guadalupe López

Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó

1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

| MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO | |
|--|--|
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico |
| EJERCICIO FISCAL: | 2024 |

| | |
|---------------|---|
| MML-07 | Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA) |
|---------------|---|

| Método CREMAA | |
|---------------------|--|
| UNIDAD RESPONSABLE: | 2111110110-2408 - Dirección de Articulación Productiva |
| NIVEL: | ACTIVIDAD |
| RESUMEN NARRATIVO: | F.P.C01.A01 - Promoción de cadenas de valor mediante talleres para la conformación empresas integradas. |
| INDICADOR: | PD9I02C01A01 - Porcentaje de personas empresarias y productores beneficiados mediante la impartición de talleres que fomenten la conformación de empresas integradas |
| FÓRMULA: | (Personas empresarias y productores beneficiadas mediante la impartición de talleres/ Número de personas empresarias y productores convocadas) X 100 |

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|---------------|
| | Sí | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | |
| CALIFICACIÓN | 100.00 | | | |

Mtra. Marlene Guirado Lopez
 Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento
 Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padron
 Director de Planeación
 Revisó

Mtra. Karla María Álvarez López
 Secretaria de Desarrollo Económico
 Autorizó



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

| MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO | |
|--|--|
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico |
| EJERCICIO FISCAL: | 2024 |

| | |
|---------------|---|
| MML-07 | Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA) |
|---------------|---|

| Método CREMAA | |
|---------------------|--|
| UNIDAD RESPONSABLE: | 211110110-2408 - Dirección de Articulación Productiva |
| NIVEL: | ACTIVIDAD |
| RESUMEN NARRATIVO: | F.P.C01.A02 - Consolidación de las cadenas de valor agroalimentarias mediante el uso de tecnología para impulsar la creación de nuevos productos para su comercialización. |
| INDICADOR: | PD9I02C01A02 - Porcentaje de Productores beneficiados mediante la asistencia técnica mediante el uso de tecnología para la transformación de sus productos |
| FÓRMULA: | (Número de productores agroalimentarios beneficiados a través de la asistencia técnica para la transformación de sus productos mediante tecnología/Número de productores agroalimentarios identificados) X 100 |

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|---------------|
| | Si | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | |
| CALIFICACIÓN | 100.00 | | | |

[Signature]
 Mtra. Marlene Chicardo López
 Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento
 Elaboró

[Signature]
 Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
 Director de Planeación
 Revisó

[Signature]
 Mtra. Karla Patricia Loza López
 Secretaria de Desarrollo Económico
 Autorizó

1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico
EJERCICIO FISCAL: 2024

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2111110110-2409 - Dirección de Vinculación Comercial y Abasto
NIVEL: ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01.A03 - Establecimiento de un sistema de información y monitoreo de empresas productoras y cadenas comerciales, orientado a que el abasto de bienes y servicios básicos esté garantizado a la población de manera permanente y ante eventualidades climáticas o sanitarias
INDICADOR: PD9I02C01A03 - Porcentaje de empresas que conforman el Sistema de Información
FÓRMULA: (Número de empresas que conforman el Sistema de Información para el Abasto privado/ Número de empresas proveedoras para el abasto privado) X 100

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|---------------|
| | Si | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | |
| CALIFICACIÓN | 100.00 | | | |

Mtra. Mayra de Ceramón López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento
Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Director de Vinculación
Revisó

Mtra. María Jesús Muñoz López
Secretaría de Desarrollo Económico
Autorizó



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

| MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO | |
|--|--|
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico |
| EJERCICIO FISCAL: | 2024 |

| | |
|---------------|---|
| MML-07 | Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA) |
|---------------|---|

| Método CREMAA | |
|---------------------|---|
| UNIDAD RESPONSABLE: | 211110110-1406 - Dirección de Fomento Artesanal |
| NIVEL: | COMPONENTE |
| RESUMEN NARRATIVO: | F.P.C02 - Apoyos otorgados mediante el Programa para el Fortalecimiento Productivo Artesanal a personas artesanas registradas en el Padrón de Productores Artesanales |
| INDICADOR: | PD9I02C02 - Porcentaje de personas artesanas beneficiadas con el Programa para el Fortalecimiento Productivo |
| FÓRMULA: | (Número de apoyos otorgados a personas artesanas para el fortalecimiento de su actividad/Número de apoyos solicitados por personas artesanas registradas en el Padrón de Productores Artesanales) x 100 |

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|---------------|
| | Sí | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | |
| CALIFICACIÓN | 100.00 | | | |

Mtra. Mónica Guirado López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Director de Planeación
Revisó

Mtra. Karla Estela López
Secretaría de Desarrollo Económico
Autorizó



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

| MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO | |
|--|--|
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico |
| EJERCICIO FISCAL: | 2024 |

| | |
|---------------|---|
| MML-07 | Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA) |
|---------------|---|

| Método CREMAA | |
|---------------------|--|
| UNIDAD RESPONSABLE: | 2111110110-1406 - Dirección de Fomento Artesanal |
| NIVEL: | ACTIVIDAD |
| RESUMEN NARRATIVO: | F.P.C02.A01 - Asistencia técnica otorgada para la preservación y mejora de las técnicas artesanales |
| INDICADOR: | PD9I02C02A01 - Porcentaje de personas artesanas asistidas con técnicas artesanales |
| FÓRMULA: | (Número de personas artesanas asistidas para la preservación y mejora de sus técnicas artesanales en 2024 / Número de personas que solicitaron asistencia técnica en 2024) x 100 |

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|---------------|
| | Sí | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | |
| CALIFICACIÓN | 100.00 | | | |

Mtra. Mariela Guadalupe López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Director de Planeación

Mtra. Mariela Guadalupe López
Secretaría de Desarrollo Económico

Elaboró

Revisó

Autorizó



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

| MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO | |
|--|--|
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico |
| EJERCICIO FISCAL: | 2024 |

| | |
|---------------|---|
| MML-07 | Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA) |
|---------------|---|

| Método CREMAA | |
|---------------------|---|
| UNIDAD RESPONSABLE: | 2111110110-1406 - Dirección de Fomento Artesanal |
| NIVEL: | ACTIVIDAD |
| RESUMEN NARRATIVO: | F.P.C02.A02 - Promoción de la actividad artesanal del estado, a través de ferias, pabellones. |
| INDICADOR: | PD9I02C02A02 - Promedio de ventas de personas artesanas participantes en exposiciones, ferias, pabellones y concursos de arte popular |
| FÓRMULA: | (Monto de las ventas realizadas por las personas artesanas en eventos de promoción en 2024 / Número de artesanos participantes en eventos de promoción en 2024) x 100 |

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|---------------|
| | Sí | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | |
| CALIFICACIÓN | 100.00 | | | |

Mtra. Marinee Guirado López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Director de Planeación
Revisó

Mtra. Kania María Gabriela López
Secretaria de Desarrollo Económico
Autorizó

Elaboró



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

| MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO | |
|--|--|
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico |
| EJERCICIO FISCAL: | 2024 |

| | |
|---------------|---|
| MML-07 | Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA) |
|---------------|---|

| Método CREMAA | |
|----------------------------|--|
| UNIDAD RESPONSABLE: | 211110110-1408 - Dirección de Comercio Exterior |
| NIVEL: | COMPONENTE |
| RESUMEN NARRATIVO: | F.P.C03 - Programas y estudios que propician el comercio exterior y los servicios logísticos y sirven de apoyo para la formación de personas empresarias y empresas promocionados. |
| INDICADOR: | PD9I02C03 - Promedio de empresarios y empresarias beneficiados con acciones realizadas por la SEDE en temas de comercio exterior. |
| FÓRMULA: | (Empresarios y empresarias beneficiados con asistencia técnica en materia de comercio exterior /Número de acciones para promover el comercio exterior) |

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|---------------|
| | Si | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | |
| CALIFICACIÓN | 100.00 | | | |

Mtra. Marinée Guirado López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Director de Planeación

Revisó

Mtra. Karla María Jiménez López
Secretaría de Desarrollo Económico

Autorizó



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

| MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO | |
|--|--|
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico |
| EJERCICIO FISCAL: | 2024 |

| | |
|---------------|---|
| MML-07 | Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA) |
|---------------|---|

| Método CREMAA | |
|---------------------|---|
| UNIDAD RESPONSABLE: | 211110110-1408 - Dirección de Comercio Exterior |
| NIVEL: | ACTIVIDAD |
| RESUMEN NARRATIVO: | F.P.C03.A01 - Impartición de capacitaciones especializadas en estándares internacionales para fortalecer la oferta exportable. |
| INDICADOR: | PD9IC03A01 - Porcentaje de personas empresarias que reciben asistencia técnica especializada para fortalecer su oferta exportable |
| FÓRMULA: | (Número de personas beneficiadas con asistencia técnica especializada/Numero de personas atendidas por la Dirección de Comercio Exterior) X 100 |

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|---------------|
| | Sí | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | |
| CALIFICACIÓN | 100.00 | | | |

Mtra. Marínee Guirado López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Director de Planeación
Revisó

Mtra. Karla María Blanca López
Secretaría de Desarrollo Económico
Autorizó

Elaboró



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

| MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO | |
|--|--|
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico |
| EJERCICIO FISCAL: | 2024 |

| | |
|--------|--|
| MML-07 | Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA) |
|--------|--|

| Método CREMAA | |
|---------------------|---|
| UNIDAD RESPONSABLE: | 211110110-1407 - Dirección de Industria y Atracción de Inversiones |
| NIVEL: | ACTIVIDAD |
| RESUMEN NARRATIVO: | F.P.C03.A02 - Otorgamiento de servicios de asesorías para la gestión de proyectos industriales, logísticos y de comercio exterior |
| INDICADOR: | PD9I02C03A02 - Porcentaje de personas empresarias a quienes se les ha otorgado asesoría relacionado con proyectos industriales, logísticos y de comercio exterior |
| FÓRMULA: | (Personas empresarias asesoradas/Personas empresarias atendidas por la Dirección de Industria y Atracción de Inversiones) X 100 |

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|---------------|
| | Sí | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | |
| CALIFICACIÓN | 100.00 | | | |

Mtra. Marinee Guirado López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Director de Planeación
Revisó

Mtra. Karla María Arrianza López
Secretaría de Desarrollo Económico
Autorizó

Elaboró



1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

| MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO | |
|--|--|
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | E009 - Escalamiento Empresarial de las MIPYMES para Acelerar el Desarrollo Económico |
| EJERCICIO FISCAL: | 2024 |

| | |
|---------------|---|
| MML-07 | Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA) |
|---------------|---|

| Método CREMAA | |
|---------------------|--|
| UNIDAD RESPONSABLE: | 2111110110-2420 - Dirección de Información Económica y de Mercado |
| NIVEL: | ACTIVIDAD |
| RESUMEN NARRATIVO: | F.P.C03.A03 - Diseño e implementación del Sistema de información para las MIPYMES que proporcione datos estratégicos útiles para su inserción en los mercados nacional e internacional, planeación empresarial y crecimiento económico |
| INDICADOR: | PD9IC03A03 - Porcentaje de avance en el diseño e Implementación del Sistema de Información Económica y de Mercado |
| FÓRMULA: | (Porcentaje de Avance en el Diseño e Implementación del Sistema de Información Económica/Sistema de Información disponible en la página oficial) X 100 |

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|---------------|
| | Sí | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | |
| CALIFICACIÓN | 100.00 | | | |

Mirra, Marinée Guirado López
Jefa de Depto. de Programación y Seguimiento

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón
Director de Planeación
Revisó

Mirra, Patricia Guirado Llanusa López
Secretaria de Desarrollo Económico
Autorizó

Elaboró

