

## 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
<b>PROGRAMA PRESUPUESTARIO:</b>	K002 - Infraestructura Económica para la Diversificación Productiva
<b>EJERCICIO FISCAL:</b>	2026
<b>MML-01 Definición del Problema</b>	
<b>Motivos de creación:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creación del PED y PD</li> <li>• Actualización del PED Y PD, o</li> <li>• Creación de Institución</li> </ul>
<b>Diagnóstico:</b>	La economía de Quintana Roo depende principalmente del turismo, que en 2022 representó el 49.2% del PIB estatal, la proporción más alta del país. Esta concentración ha generado un desequilibrio sectorial y regional, dejando rezagados sectores como el manufacturero, que en 2023 aportó solo el 1.7% del PIB estatal y ubicó al estado en el penúltimo lugar nacional en producción manufacturera. En materia de exportaciones, Quintana Roo ocupó el último lugar en 2023, con apenas 35.4 millones de dólares exportados. Para diversificar la economía, el Gobierno estatal impulsa desde 2018 un parque industrial con potencial para crecer hasta 300 hectáreas y 146 naves industriales. Sin embargo, el proyecto enfrenta retrasos por baja inversión pública, con solo 4 naves construidas y limitadas condiciones para detonar su desarrollo. Además, existe una falta de apoyos financieros, especialmente en mecanismos como el factoraje financiero, que permitiría a las PYMES obtener liquidez inmediata mediante la venta de cuentas por cobrar. Este instrumento podría ser clave para impulsar la participación de empresas en el parque industrial y mejorar su competitividad, pero la infraestructura financiera y los programas de apoyo son insuficientes en la región. Esto limita la expansión de sectores productivos y reduce la capacidad de las empresas locales para crecer y competir en mercados nacionales e internacionales.
<b>¿Qué problema es el que origina el programa?:</b>	Las MIPyMEs de los sectores agroindustrial, logístico, tecnológico y de comercio exterior en Quintana Roo enfrentan barreras para crecer por la falta de infraestructura industrial adecuada, como naves funcionales, locales comerciales y bodegas para almacenamiento. Esto limita la inversión extranjera, reduce la productividad y afecta el empleo formal. Además, el limitado acceso a financiamiento, como el factoraje financiero, impide que estas empresas obtengan liquidez, lo que restringe su capacidad de inversión, crecimiento y participación en proyectos estratégicos.
<b>¿Cuál es la magnitud del problema?:</b>	Las MIPyMEs mexicanas, que conforman más del 80% del tejido empresarial, enfrentan limitaciones por la falta de infraestructura adecuada como naves industriales y acceso restringido a cadenas de valor. En Quintana Roo, la industria manufacturera cayó 20.2% en 2024 (INEGI), reflejo de estas carencias. Además, solo 37% de las empresas accede al factoraje financiero, lo que limita su liquidez y capacidad de crecimiento.
<b>¿Cuál es la necesidad por satisfacer en la población objetivo/área de enfoque?:</b>	El sector empresarial de Quintana Roo enfrenta limitaciones por la falta de naves industriales, locales comerciales y bodegas para almacenamiento, así como por la falta de apoyos financieros adecuados, como el factoraje. Esto afecta la competitividad, la atracción de inversiones y el crecimiento de las MIPyMEs. Es necesario impulsar la construcción de infraestructura industrial y fortalecer mecanismos de financiamiento para mayor liquidez en las empresas, con el fin de dinamizar sectores productivos, fomentar el empleo formal y mejorar la participación de las MIPYMES en mercados nacionales e internacionales.
<b>Mecanismos de Focalización:</b>	En 2024, Quintana Roo registró 75,000 unidades económicas, de las cuales el 51.3% pertenece al sector comercio, el 34.7% a servicios y el 11% a manufacturas. El estado es competitivo en el sector turístico, pero su alta dependencia de este sector limita la diversificación productiva. La actividad manufacturera se concentra principalmente en tres áreas: productos alimenticios, bebidas y tabaco (60%); industria de la madera y productos de madera (14%); y productos de minerales no metálicos (13%). La mayoría de los municipios se especializan en productos alimenticios y bebidas, así como en la industria maderera.
<b>Población de Referencia (Universo):</b>	Las MIPyMEs de Quintana Roo son clave para la economía local, ya que generan empleo y dinamizan el entorno económico. Sin embargo, enfrentan desafíos como la falta de infraestructura adecuada, acceso limitado a financiamiento mediante factoraje y a servicios logísticos, lo que dificulta su crecimiento y competitividad en mercados más amplios.
<b>Población Potencial:</b>	De acuerdo con datos del Directorio Estadístico Nacional de Unidades económicas en 2024, en Quintana Roo se registraron 31,364 MIPYMES que operan con bienes, productos y servicios elaborados a base de manufacturas y con actividades productivas relacionadas a la transformación, ensamble, agroindustria, entre otros. En su mayoría enfrentan limitaciones por operar sin acceso a infraestructura industrial adecuada como naves, locales, bodegas y servicios logísticos, conectividad y falta de financiamiento mediante factoraje.
<b>Población Objetivo:</b>	Las MIPyMEs manufactureras de Quintana Roo, especialmente en municipios con baja infraestructura como Othón P. Blanco, Felipe Carrillo Puerto y José María Morelos, enfrentan limitaciones físicas, tecnológicas, logísticas y apoyos a través de factoraje financiero que les impiden integrarse a cadenas de valor o atraer inversión, a pesar de su interés y capacidad. Según los censos de 2019, hay 3,518 empresas manufactureras, concentradas en alimentos, bebidas y tabaco (60%), madera (14%) y minerales no metálicos (13%). Benito Juárez y Othón P. Blanco concentran el 85% del empleo y el 92% de la producción. Se han identificado microclusters actuales y potenciales en sectores como alimentos, joyería, muebles, textil y tecnologías de información. (Revista de Economía Regional).

Abril Arit Arroyo Pérez

Jefa de Dep. de Asistencia Técnica

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretario de Desarrollo Económico

Autorizó

## 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
<b>PROGRAMA PRESUPUESTARIO:</b>	K002 - Infraestructura Económica para la Diversificación Productiva
<b>EJERCICIO FISCAL:</b>	2026

<b>MML-01</b>	<b>Definición del Problema</b>
---------------	--------------------------------

<b>Ulla de Acceso:</b>	<a href="http://www.sefiplan.qroo.gob.mx/coplade/pd2023_2027.php">http://www.sefiplan.qroo.gob.mx/coplade/pd2023_2027.php</a>
------------------------	---

### Identificación de Involucrados

Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
Micropequeñas y Medianas Empresas	Tener disponibilidad de infraestructura industrial adecuada y funcional, indispensable para fortalecer el ecosistema empresarial, para potenciar su competitividad, crecimiento, sostenibilidad y expandir operaciones	Las empresas de Quintana Roo tienen derecho a operar con infraestructura adecuada, certeza jurídica y apoyo para crecer, y deben cumplir con las leyes y pagar impuestos.	12 MiPyMEs formales en sectores clave que cumplen con sus obligaciones fiscales y legales, con capacidad de crecimiento y generación de empleo; empresas con potencial para impulsar el desarrollo industrial y tecnológico, promover inversión privada y productividad; y que actúan con transparencia y responsabilidad, fortaleciendo el desarrollo económico y institucional de Quintana Roo.
Gobierno Estatal	Construcción de naves industriales, locales comerciales y Bodegas para almacenamiento en la ciudad de Chetumal, con el objetivo de atraer inversiones estratégicas en sectores logísticos e industriales y proporcionar apoyos de factoraje financiero	El gobierno estatal es responsable de las políticas públicas y la infraestructura para el desarrollo industrial y logístico, garantizando un entorno de desarrollo económico sostenible, legalidad, seguridad jurídica, trámites ágiles y colaboración con el sector privado.	1. Gobierno Estatal Desarrollar infraestructura adecuada para impulsar inversiones y empleo.
Secretaría de Economía	La Secretaría de Economía busca impulsar MiPyMEs, atraer inversión, facilitar trámites, fomentar empleo formal y coordinar con gobiernos para un desarrollo económico sostenible	La Secretaría de Economía tiene el derecho de diseñar políticas y coordinar acciones para el desarrollo económico, y la obligación de supervisar el cumplimiento de normas y fomentar el crecimiento sostenible y empleo formal.	2. Secretaría de Economía. Fomentar la inversión y empleo, coordinar con gobiernos y sector privado para impulsar el desarrollo económico, industrial y logístico a nivel nacional
Municipio	Que el desarrollo industrial genere empleo formal, aumente la recaudación local, impulse a las MiPyMEs y mejore la calidad de vida, con apoyo en infraestructura, coordinación con el estado y atracción de inversión.	Proveer servicios públicos básicos para parques industriales, facilitar permisos y licencias, garantizar seguridad jurídica, apoyar el desarrollo económico local, coordinarse con el gobierno estatal y promover un entorno favorable para las empresas.	9. Municipio. La prioridad del municipio es garantizar un entorno favorable para las empresas, con servicios básicos, trámites ágiles y seguridad jurídica
Secretaría de Obras Públicas (SEOP)	Ejecutar las obras públicas de acuerdo a los Lineamientos establecidos para la construcción de infraestructura.	Derecho del Involucrado: Recibir los expedientes del Proyecto debidamente integrados para su validación. *Ejecutar las obras de infraestructura de acuerdo a las especificaciones planteadas.	6 Secretaría de Obras Públicas (SEOP). Ejecutar las obras de infraestructura de acuerdo a las especificaciones planteadas
Agencia de Proyectos Estratégicos del Estado de Quintana Roo (AGEPROO)	Que el Desarrollo de Proyectos Estratégicos del Estado tengan la certeza jurídica en los procesos y ejecución y operación de la inversión que se ejerza.	Dotar de espacios para el Desarrollo de Proyectos de Infraestructura Económica del Gobierno del Estado de Quintana Roo.	5.-AGEPROO. Asegurar y dotar los espacios necesarios para el desarrollo de proyectos.

Abril Ariz Arriola Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica  
**Elaboró**

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
**Revisó**

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretario de Desarrollo Económico  
**Autorizó**



**Identificación de Involucrados**

Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
Secretaría de Medio Ambiente (SEMA)	Coordina la política ambiental y su aplicación para que los Proyectos Planteados no comprometan el medio ambiente.	Que los proyectos de Infraestructura no comprometan el Medio Ambiente, Aprobación de Manifestación de Impacto Ambiental para el Desarrollo de los proyectos. Obligaciones Nuestras: Tramitar la Manifestación de Impacto Ambiental	7 Secretaría de Medio Ambiente (SEMA) Obtener la aprobación de la Manifestación de Impacto Ambiental, ya que es fundamental para garantizar que los proyectos de infraestructura no dañen el medio ambiente y cumplan con la normativa vigente antes de su desarrollo.
Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM)	Busca asegurar el cumplimiento de las normas jurídicas que regulen la entrada y salidas de mercancías nacionales bajo el régimen Parque Industrial con Recinto Fiscalizado Estratégico	Derechos del Involucrado: Vigilar el cumplimiento de las normas jurídicas que regulen la entrada y salidas de mercancías nacionales bajo el régimen Parque Industrial con Recinto Fiscalizado Estratégico. Obligaciones Nuestras: Cumplir con los requerimientos establecidos en las normas jurídicas para iniciar las operaciones del Parque Industrial con Recinto Fiscalizado Estratégico	8 Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM) Vigilar el cumplimiento de las normas jurídicas para la entrada y salida de mercancías, asegurando legalidad, seguridad y eficiencia en sus operaciones.
Desarrolladores Logísticos	Contar con espacios para realizar sus actividades económicas	Contar con espacios adecuados para el desarrollo de sus actividades económicas. Obligaciones Nuestras, Brindar las condiciones necesarias para el establecimiento de nuevas empresas.	3. Desarrolladores Logísticos Contar con espacios adecuados para que los desarrolladores logísticos puedan llevar a cabo sus actividades económicas.
Asesor inmobiliarios	Contar con incentivos para el Desarrollo de Proyectos de Construcción de Naves	Los asesores inmobiliarios tienen derecho a recibir información clara, cobrar comisión y trabajar legalmente y están obligados a brindar información veraz, cumplir la normativa, mantener la confidencialidad y ofrecer asesoría profesional para apoyar el desarrollo económico en espacios adecuados.	4.- Asesor inmobiliarios Garantizar la disponibilidad de espacios adecuados, asegurar el cumplimiento de la normativa vigente, proporcionar información veraz y transparente, y ofrecer asesoría profesional que facilite el desarrollo eficiente de los proyectos productivos.
Cámaras de Comercio	Crear alianzas con el gobierno representar los intereses de las empresas y promover políticas favorables Vinculan MiPyMEs con gobierno e inversionistas	Ser vínculo entre sus agremiados y entes gubernamentales para conocer los beneficios de invertir en el Estado.	11.- Cámaras de Comercio Facilitar infraestructura adecuada, promover regulaciones favorables, mejorar logística, fomentar sostenibilidad y apoyar la capacitación para fortalecer la productividad.
Inversionistas privados	Esperan contar con infraestructura adecuada, certeza jurídica, trámites ágiles, incentivos claros y un entorno estable y competitivo para invertir con seguridad y obtener rendimientos.	Los inversionistas tienen derecho a un entorno seguro y rentable, y la obligación de cumplir la ley, pagar impuestos y operar con responsabilidad	10. Inversionistas privados Los inversionistas comprometidos a largo plazo, que cumplen con la ley, generan empleo y fomentan innovación y sostenibilidad.
Trabajadores y futuros empleados formales	Acceder a mejores empleos gracias a la expansión y formalización de las MiPyMEs	Los trabajadores tienen derecho a un empleo justo y seguro, y deben cumplir con sus tareas, normas y capacitación para apoyar la productividad.	13. Trabajadores y futuros empleados formales Condiciones laborales seguras y contratación formal

Abril Arit Arroyo Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica  
Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretario de Desarrollo Económico  
Autorizó



## 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	K002 - Infraestructura Económica para la Diversificación Productiva
EJERCICIO FISCAL:	2026

<b>MML-02</b>	<b>Análisis del Problema (Árbol de Problemas)</b>
---------------	---

<b>EFFECTO SUPERIOR</b>
Pérdida de competitividad en las MIPYMES debido a la carencia de naves industriales, locales comerciales, bodegas para almacenamiento y acceso a factoraje financiero para estimular el dinamismo económico.

<b>EFFECTO DIRECTO</b>
ED1 - Estancamiento del crecimiento de las MIPYMES derivado de la falta de infraestructura industrial y apoyos de financiamiento mediante factoraje

<b>EFFECTO INDIRECTO</b>
EI1.1 - Mayor informalidad laboral y precariedad en el empleo.

<b>EFFECTO INDIRECTO</b>
EI1.2 - Aumento de la desigualdad económica entre regiones del estado.

<b>EFFECTO DIRECTO</b>
ED2 - Pérdida de oportunidades de inversión nacional y extranjera.

<b>EFFECTO INDIRECTO</b>
EI2.1 - Incremento en la dependencia del turismo como única fuente económica

<b>EFFECTO INDIRECTO</b>
EI2.2 - Aumento del desempleo estructural y juvenil.

<b>EFFECTO INDIRECTO</b>
EI2.3 - Incremento en la informalidad laboral.

<b>EFFECTO INDIRECTO</b>
EI2.4 - Desaprovechamiento del potencial productivo y logístico del estado

Abril Arit Andaya Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica  
Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretario de Desarrollo Económico  
Autorizó



**EFFECTO DIRECTO**

ED3 - Falta de liquidez y problemas de flujo de efectivo de las MIPYMES

**EFFECTO INDIRECTO**

EI3.1 - Atrasos en pagos a proveedores o nómina

**EFFECTO INDIRECTO**

EI3.2 - Aumento del endeudamiento a corto plazo

**PROBLEMA CENTRAL**

Las MIPyMEs de sectores clave en Quintana Roo carecen de infraestructura industrial como naves industriales, locales comerciales y bodegas para almacenamiento y acceso a factoraje financiero, lo que limita su crecimiento, liquidez y capacidad para atraer inversiones.

**CAUSA DIRECTA**

CD1 - Falta de financiamiento o Incentivos para construir naves industriales, locales comerciales y bodegas para almacenamiento

**CAUSA INDIRECTA**

CI1.1 - Falta de políticas industriales claras y sostenidas a nivel estatal.

**CAUSA INDIRECTA**

CI1.2 - Priorización del gasto público en sectores no productivos.

**CAUSA INDIRECTA**

CI1.3 - Desigualdad regional en el desarrollo, que concentra inversiones en zonas urbanas y margina a otras.

**CAUSA DIRECTA**

CD2 - Falta de incentivos gubernamentales para desarrolladores industriales

**CAUSA INDIRECTA**

CI2.1 - Escasez de fondos para subsidios o programas de apoyo a desarrolladores.

**CAUSA INDIRECTA**

CI2.2 - Poca participación de los desarrolladores inmobiliarios en la formulación de políticas.

**CAUSA INDIRECTA**

CI2.3 - Falta de legislación específica que fomente el desarrollo industrial.

**CAUSA DIRECTA**

CD3 - Débil coordinación entre los sectores público, privado

**CAUSA INDIRECTA**

CI3.1 - Carencia de políticas de fomento industrial.

Abril Arít Arroyo Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretario de Desarrollo Económico

Autorizó

**CAUSA INDIRECTA**

CI3.2 - Desconexión entre necesidades del sector productivo y el sector público

**CAUSA INDIRECTA**

CI3.3 - Falta de alianzas público-privadas para compartir riesgos y beneficios en desarrollos industriales.

**CAUSA DIRECTA**

CD4 - Acceso limitado a Instrumentos financieros como el factoraje

**CAUSA INDIRECTA**

CI4.1 - Falta de conocimiento de las MIPyMEs del financiamiento a través de factoraje financiero

**CAUSA INDIRECTA**

CI4.2 - Altos requisitos de las Instituciones públicas y financieras para otorgar factoraje

Abril Arit Arroyo Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretario de Desarrollo Económico

Autorizó

## 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: K002 - Infraestructura Económica para la Diversificación Productiva

EJERCICIO FISCAL: 2026

**MML-03**

**Definición del Objetivo (Árbol de Objetivos)**

#### FIN SUPERIOR

Incremento de la competitividad de las MIPYMES mediante la disponibilidad de naves industriales, locales comerciales, bodegas para almacenamiento y el acceso a factoraje financiero que estimulan el dinamismo económico.

#### FIN DIRECTO

FD1 - Impulso al crecimiento de las MIPYMES mediante la disponibilidad de Infraestructura Industrial y apoyos de financiamiento mediante factoraje

#### FIN INDIRECTO

FI1.1 - Reducir la informalidad laboral y mejorar la calidad del empleo

#### FIN INDIRECTO

FI1.2 - Disminuir la desigualdad económica entre regiones del estado

#### FIN DIRECTO

FD2 - Atraer y aprovechar inversiones nacionales y extranjeras

#### FIN INDIRECTO

FI2.1 - Diversificar la economía y reducir la dependencia del turismo

#### FIN INDIRECTO

FI2.2 - Reducir el desempleo estructural y juvenil

#### FIN INDIRECTO

FI2.3 - Disminuir la informalidad laboral

#### FIN INDIRECTO

FI2.4 - Aprovechamiento el potencial productivo y logístico del estado

Abril Arri Arroyo Pérez

Jefa de Depto. de Asistencia Técnica

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lc. Paul Carrillo de Cáceres

Secretario de Desarrollo Económico

Autorizó

**FIN DIRECTO**  
FD3 - Mayor liquidez y flujo de efectivo de las MIPYMES

**FIN INDIRECTO**  
FI3.1 - Cumplimiento oportuno de pagos a proveedores y nómina

**FIN INDIRECTO**  
FI3.2 - Reducción del endeudamiento a corto plazo

**OBJETIVO CENTRAL**  
Las MIPyMEs de sectores clave en Quintana Roo cuentan con naves industriales, locales comerciales, bodegas para almacenamiento y acceso a factoraje financiero, lo que impulsa su crecimiento, mejora su liquidez y fortalece su capacidad para atraer inversiones

**MEDIO DIRECTO**  
MD1 - Aumento del financiamiento e incentivos para la construcción de naves industriales, locales comerciales y bodegas para almacenamiento

**MEDIO INDIRECTO**  
MI1.1 - Diseñar e implementar políticas industriales claras y sostenidas a nivel estatal

**MEDIO INDIRECTO**  
MI1.2 - Redirigir el gasto público hacia sectores productivos

**MEDIO INDIRECTO**  
MI1.3 - Reducir la desigualdad regional incentivando la inversión en zonas marginadas

**MEDIO DIRECTO**  
MD2 - Establecer incentivos gubernamentales para desarrolladores industriales

**MEDIO INDIRECTO**  
MI2.1 - Incrementar fondos para subsidios y programas de apoyo a desarrolladores industriales.

**MEDIO INDIRECTO**  
MI2.2 - Fomentar la participación de desarrolladores inmobiliarios en la formulación de políticas públicas.

**MEDIO INDIRECTO**  
MI2.3 - Crear legislación específica para fomentar el desarrollo industrial

**MEDIO DIRECTO**  
MD3 - Mejorar la coordinación entre los sectores público y privado

**MEDIO INDIRECTO**  
MI3.1 - Implementar políticas de fomento industrial con enfoque multisectorial.

Abril Arit Arroyo Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica  
**Elaboró**

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
**Revisó**

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretario de Desarrollo Económico  
**Autorizó**



**MEDIO INDIRECTO**

MI3.2 - Articular mejor las necesidades del sector productivo con las acciones del sector público

**MEDIO INDIRECTO**

MI3.3 - Fortalecer la confianza y la comunicación entre sectores público y privado

**MEDIO DIRECTO**

MD4 - Mayor acceso a instrumentos financieros como el factoraje

**MEDIO INDIRECTO**

MI4.1 - Mayor conocimiento de las MIPyMEs del financiamiento a través del factoraje financiero

**MEDIO INDIRECTO**

MI4.2 - Menores requisitos de las instituciones públicas financieras para otorgar factoraje

Abril Arít Arroyo Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretario de Desarrollo Económico

Autorizó

## 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
<b>PROGRAMA PRESUPUESTARIO:</b>	K002 - Infraestructura Económica para la Diversificación Productiva
<b>EJERCICIO FISCAL:</b>	2026
<b>MML-04</b>	<b>Selección de Alternativas</b>
<b>Objetivo del Programa Presupuestario:</b>	Promover el desarrollo de proyectos de Infraestructura de soporte y complementaria, que permita incrementar la actividad industrial, logística, tecnológica y de comercio regional y promuevan la atracción de nuevas inversiones

NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

### Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)		
1 - Aumento del financiamiento e incentivos para la construcción de naves industriales, locales comerciales y bodegas para almacenamiento			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	1
1.1 - Diseñar e implementar políticas industriales claras y sostenidas a nivel estatal			<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		45	1.1
1.2 - Redirigir el gasto público hacia sectores productivos			<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		45	1.2
1.3 - Reducir la desigualdad regional incentivando la inversión en zonas marginadas			<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		45	1.3
2 - Establecer incentivos gubernamentales para desarrolladores industriales	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	2
2.1 - Incrementar fondos para subsidios y programas de apoyo a desarrolladores industriales.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	2.1

April Ariz Arroyo Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretario de Desarrollo Económico

Autorizó

NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

**Identificación y Análisis de Alternativas de Solución**

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)		
2.2 - Fomentar la participación de desarrolladores inmobiliarios en la formulación de políticas públicas.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	2.2
2.3 - Crear legislación específica para fomentar el desarrollo industrial	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	2.3
3 - Mejorar la coordinación entre los sectores público y privado	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	3
3.1 - Implementar políticas de fomento industrial con enfoque multisectorial.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	3.1
3.2 - Articular mejor las necesidades del sector productivo con las acciones del sector público	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	3.2
3.3 - Fortalecer la confianza y la comunicación entre sectores público y privado	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	3.3
4 - Mayor acceso a instrumentos financieros como el factoraje	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	4
4.1 - Mayor conocimiento de las MiPyMEs del financiamiento a través del factoraje financiero	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	4.1
4.2 - Menores requisitos de las instituciones públicas financieras para otorgar factoraje	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	4.2

Abril Arít Arroyo Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretario de Desarrollo Económico

Autorizó

## 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

### MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: K002 - Infraestructura Económica para la Diversificación Productiva

EJERCICIO FISCAL: 2026

**MML-05**

**Estructura Analítica por Programa Presupuestario**

Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	Solución	Nivel	Resumen Narrativo	Factor Relevante
<b>EFFECTOS</b> Pérdida de competitividad en las MIPYMES debido a la carencia de naves industriales, locales comerciales, bodegas para almacenamiento y acceso a factoraje financiero para estimular el dinamismo económico.	<b>FINES</b> Incremento de la competitividad de las MIPYMES mediante la disponibilidad de naves industriales, locales comerciales, bodegas para almacenamiento y el acceso a factoraje financiero que estimulan el dinamismo económico.	Fin	F - Contribuir al fortalecimiento del Estado de Quintana Roo con el modelo de desarrollo económico humanista, orientado al crecimiento sostenido del desarrollo industrial y comercial con el impulso a la diversificación económica, el cual fortalece la permanencia, crecimiento y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas, a través del fomento de nuevas inversiones a través de un conjunto de acciones de promoción económica, información de las ventajas competitivas, acompañamiento a los inversionistas y realización de obras de infraestructura de soporte y complementaria para el desarrollo económico	MiPYMEs con mayor capacidad operativa, acceso a infraestructura industrial y mejores condiciones financieras para fortalecer su competitividad
<b>PROBLEMA</b> Las MiPYMEs de sectores clave en Quintana Roo carecen de infraestructura industrial como naves industriales, locales comerciales y bodegas para almacenamiento y acceso a factoraje financiero, lo que limita su crecimiento, liquidez y capacidad para atraer inversiones.	<b>OBJETIVO</b> Las MiPYMEs de sectores clave en Quintana Roo cuentan con naves industriales, locales comerciales, bodegas para almacenamiento y acceso a factoraje financiero, lo que impulsa su crecimiento, mejora su liquidez y fortalece su capacidad para atraer inversiones	Propósito	P - El sector empresarial cuenta con infraestructura económica que permite la atracción de nuevas inversiones para incrementar el desarrollo de actividades industriales, logísticas, tecnológicas y de comercio regional.	Las empresas de Quintana Roo cuentan con naves industriales y factoraje financiero para incrementar la competitividad comercial e industrial, que favorece la creación de empleos, la atracción de inversiones y la dinamización de la economía
<b>CAUSAS DIRECTAS</b> CD1 Falta de financiamiento o incentivos para construir naves industriales, locales comerciales y bodegas para almacenamiento	<b>MEDIOS DIRECTOS</b> MD1 Aumento del financiamiento e incentivos para la construcción de naves industriales, locales comerciales y bodegas para almacenamiento	Componente	C01 - Programa de Incentivos para la Construcción de Naves Industriales implementado	Empresas con infraestructura adecuada para operar, almacenar y con acceso a financiamiento para mejorar su liquidez.
		Componente	C02 - Apoyo a empresas a través de factoraje financiero otorgado.	Empresas cuentan con financiamiento y mayor liquidez para sus operaciones
<b>CAUSAS INDIRECTAS</b> CI1.1 Falta de políticas industriales claras y sostenidas a nivel estatal.	<b>MEDIOS INDIRECTOS</b> MI1.1 Diseñar e implementar políticas industriales claras y sostenidas a nivel estatal	Actividad	C01.A01 - Creación de lineamientos para la operatividad del Programa de Incentivos a la construcción de Naves Industriales en el Polo Industrial	Implementación efectiva y transparente del Programa de Incentivos para facilitar la construcción de nuevas naves industriales
CI1.2 Priorización del gasto público en sectores no productivos.	MI1.2 Redirigir el gasto público hacia sectores productivos	Actividad	C01.A02 - Suscripción de convenios con desarrolladores inmobiliarios para la construcción de naves industriales	Convenios formalizados con desarrolladores inmobiliarios para facilitar la construcción
CI1.3 Desigualdad regional en el desarrollo, que concentra inversiones en zonas urbanas y margina a otras.	MI1.3 Reducir la desigualdad regional incentivando la inversión en zonas marginadas	Actividad	C01.A03 - Seguimiento a los trabajos programáticos de las obras de construcción de naves industriales	Obras de infraestructura industrial y comercial supervisadas conforme al programa establecido

Abril Arít Arroyo Pérez

Jefa de Depto. de Asistencia Técnica

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretario de Desarrollo Económico

Autorizó

Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	Solución	Nivel	Resumen Narrativo	Factor Relevante
CI2.1 Escasez de fondos para subsidios o programas de apoyo a desarrolladores.	MI2.1 Incrementar fondos para subsidios y programas de apoyo a desarrolladores industriales.	Actividad	C02.A01 - Firma de convenios con clientes de las empresas del sector turístico.	Relaciones comerciales mediante convenio que aseguran ingresos a las empresas y acceso a capital de trabajo vía factoraje.
CI2.2 Poca participación de los desarrolladores inmobiliarios en la formulación de políticas.	MI2.2 Fomentar la participación de desarrolladores inmobiliarios en la formulación de políticas públicas.	Actividad	C02.A02 - Gestión de recursos para el financiamiento de empresas a través de factoraje financiero.	Las empresas cuentan con liquidez.
CI2.3 Falta de legislación específica que fomente el desarrollo industrial.	MI2.3 Crear legislación específica para fomentar el desarrollo industrial			

  
Abril Arít Arroyo Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica  
**Elaboró**

  
Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
**Revisó**

  
Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretario de Desarrollo Económico  
**Autorizó**



## 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	K002 - Infraestructura Económica para la Diversificación Productiva
EJERCICIO FISCAL:	2026

<b>MML-06</b>	<b>Matriz de Indicadores para Resultados</b>
---------------	--

Alineación al Plan Estatal de Desarrollo (P.E.D.)			
Eje	Programa del P.E.D.	Objetivo	Estrategia
03 - EJE 3: DESARROLLO ECONÓMICO INCLUSIVO.	TEMA 3.14 DESARROLLO ECONÓMICO INCLUSIVO.	03-14 - Fomentar la industrialización, el desarrollo y comercialización de la producción local y generar una oferta de bienes y servicios exportables mediante incentivos y servicios públicos focalizados en el establecimiento y crecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas, en la creación de infraestructura comercial e industrial y la creación de empresas logísticas, industriales, tecnológicas y de comercio exterior que aprovechen las ventajas competitivas de la entidad, contribuyan a elevar la productividad y operen en un ambiente propicio para los negocios, incluyendo, el acceso a fuentes de financiamiento, facilidades para su inserción en las cadenas de suministros y su participación en mercados más amplios y rentables.	03-14-02 - Fomentar la creación, desarrollo y aprovechamiento de la infraestructura productiva de la entidad con apoyos, incentivos y estímulos para el desarrollo de inmuebles comerciales e industriales, la atracción de inversiones privadas orientadas a incrementar la producción agroindustrial, alimentaria y manufacturera, la prestación de servicios logísticos y de comercio exterior y las demás actividades encaminadas a incrementar la oferta de mercancías elaboradas o comercializadas por el sector empresarial del estado.

Alineación al Programa de Desarrollo (P.D.)				
Programa de Desarrollo	Tipo de P.D.	Tema	Objetivo	Estrategia
09 - ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA SECTORIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO INTEGRAL	Sectorial	Fomento a la infraestructura económica e impulso al desarrollo equilibrado y la diversificación productiva.	09-03 - Aumentar la actividades industrial, logística, tecnológica y de comercio regional con el desarrollo de infraestructura de soporte y complementaria, la promoción de la economía y la atracción de nuevas inversiones.	09-03-01 - Fomentar nuevas inversiones mediante un conjunto de acciones de promoción económica, información de las ventajas competitivas, acompañamiento a los inversionistas la realización de obras de infraestructura de soporte y complementaria a partir de incentivar la participación del sector privado en las políticas y acciones de diversificación económica.

Alineación Funcional			
Finalidad:	3 - Desarrollo Económico	Función:	31 - Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General

**Misión**

Contribuir a la transformación del modelo de desarrollo con un enfoque integral y programas, proyectos, líneas de acción y actividades de fomento, conducción, coordinación y orientación de la economía estatal, implementados para consolidar la cultura de emprendimiento, elevar la productividad de las actividades económicas, favorecer la modernización y el crecimiento empresarial, propiciar la diversificación y la atracción de nuevas inversiones, así como, asegurar el dinamismo y la sostenibilidad económica, con un sector industrial creciente y el desarrollo de nuevos sectores estratégicos generadores de empleos suficientes y decentes como base para una prosperidad compartida en beneficio de la población de todo el territorio del estado.

**Visión**

Consolidar a Quintana Roo como referente a nivel nacional por su crecimiento económico dinámico, inclusivo y sostenido con impulso a un desarrollo regional equilibrado y a la creación de condiciones y oportunidades iguales para que las mujeres y los hombres detonen todo su potencial para emprender, innovar y formar parte de sectores productivos modernos, competitivos, eficientes, así como, respetuosos del patrimonio natural y del derecho de las generaciones futuras para participar de la prosperidad y vivir dignamente.

Abril Arit Arroyo Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretario de Desarrollo Económico

Elaboró

Revisó

Autorizó

**Objeto del Ente**

Formular, instrumentar, conducir y evaluar las políticas y programas sectoriales de desarrollo, promoción, fomento económico y competitividad, en materia industrial, minera de comercio exterior e interior, abasto servicios, artesanías, inversión público-privada, innovación y tecnología, desregulación económica, así como participar en lo relativo a la industrialización agropecuaria y forestal, con base en las disposiciones constitucionales y legales aplicables y las normas y lineamientos que determine el Gobernador del Estado en vinculación con el Sistema Estatal de Planeación, y ejercer por delegación del Ejecutivo del Estado, las atribuciones y funciones que en esas materias contengan los convenios suscritos entre las Administraciones Públicas Federal, Estatal y Municipal

Formato 4 x 4				
Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Medio de Verificación	Supuesto
Fin	F - Contribuir al fortalecimiento del Estado de Quintana Roo con el modelo de desarrollo económico humanista, orientado al crecimiento sostenido del desarrollo industrial y comercial con el impulso a la diversificación económica, el cual fortalece la permanencia, crecimiento y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas, a través del fomento de nuevas inversiones a través de un conjunto de acciones de promoción económica, información de las ventajas competitivas, acompañamiento a los inversionistas y realización de obras de infraestructura de soporte y complementaria para el desarrollo económico	PEDO13I4 - Participación de las Industrias de Manufacturas en el PIB Estatal	INEGI. Producto Interno Bruto de las entidades federativas. Link: <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados/</a>  Subsecretaría de Planeación Económica <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>	La atracción de inversiones genera una diversidad de actividades económicas que incide en el Desarrollo Económico del Estado
Propósito	P - El sector empresarial cuenta con infraestructura económica que permite la atracción de nuevas inversiones para incrementar el desarrollo de actividades industriales, logísticas, tecnológicas y de comercio regional.	0903IE1 - Monto acumulado de Inversión Extranjera Directa en el Sector Manufacturero	"Dirección de Planeación de SEDE con datos del INEGI (PIBENT) Link: <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados/</a> "  Subsecretaría de Planeación Económica <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>	La estabilidad económica facilita el fortalecimiento del sector empresarial y el aumento de actividades económicas en sectores estratégicos
Componente	C02 - Apoyo a empresas a través de factoraje financiero otorgado.	111K002C02 - Porcentaje de empresas beneficiadas a través de factoraje financiero.	Reporte semestral de los apoyos a través de financiamiento de factoraje financiero  Subsecretaría de Planeación Económica <a href="https://sede.qroo.gob.mx/medios-de-verificacion-2026/">https://sede.qroo.gob.mx/medios-de-verificacion-2026/</a>	Las empresas están interesadas en recibir financiamiento a través de factoraje
Actividad	C02.A01 - Firma de convenios con clientes de las empresas del sector turístico.	111K002C02A02 - Número de convenios firmados con clientes de empresas del sector turístico.	Reporte semestral de convenios firmados con clientes de empresas del sector turístico.  Subsecretaría de Planeación Económica <a href="https://sede.qroo.gob.mx/medios-de-verificacion-2026/">https://sede.qroo.gob.mx/medios-de-verificacion-2026/</a>	Empresas del sector turístico están interesadas en firmar convenios
Actividad	C02.A02 - Gestión de recursos para el financiamiento de empresas a través de factoraje financiero.	111K002C02A01 - Monto de recurso gestionado para el financiamiento de empresas mediante factoraje financiero.	"Reporte Anual de la gestión del recurso para el financiamiento de empresas mediante factoraje financiero.  Subsecretaría de Planeación Económica <a href="https://sede.qroo.gob.mx/medios-de-verificacion-2026/">https://sede.qroo.gob.mx/medios-de-verificacion-2026/</a>	Se obtienen los recursos para el financiamiento a las MIPYMES

  
Abril Ariz Arriola Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica  
Elaboró

  
Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
Revisó

  
Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretario de Desarrollo Económico  
Autorizó

Formato 4 x 4				
Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Medio de Verificación	Supuesto
Componente	C01 - Programa de Incentivos para la Construcción de Naves Industriales implementado	1110K002C01 - Porcentaje de metros cuadrados subsidiados con respecto a lo metros cuadrados construidos	Reporte y evidencia del avance en la construcción de Naves Industriales generado semestralmente por la Subsecretaría de Planeación Económica <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2025/</a>  Subsecretaría de Planeación Económica <a href="https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/">https://qroo.gob.mx/sede/indicadores-de-resultados-2024/</a>	Existe interés de los empresarios para invertir en la Construcción de Naves Industriales
Actividad	C01.A01 - Creación de lineamientos para la operatividad del Programa de Incentivos a la construcción de Naves Industriales en el Polo Industrial	1110K002C01A01 - Porcentaje de avance en la elaboración y aprobación de lineamientos para la operación del Programa de Incentivos a la construcción de naves industriales en el Polo Industrial	Reporte trimestral de avance en la elaboración y aprobación de los lineamientos para la operación del Programa de Incentivos, generado por la Subsecretaría de Planeación Económica <a href="https://sede.qroo.gob.mx/medios-de-verificacion-2026/">https://sede.qroo.gob.mx/medios-de-verificacion-2026/</a>  Subsecretaría de Planeación Económica <a href="https://sede.qroo.gob.mx/medios-de-verificacion-2026/">https://sede.qroo.gob.mx/medios-de-verificacion-2026/</a>	Existe interés de los desarrolladores inmobiliarios para construir naves industriales en los polígonos establecidos para su desarrollo.
Actividad	C01.A02 - Suscripción de convenios con desarrolladores inmobiliarios para la construcción de naves industriales	1110K002C01A02 - Porcentaje de convenios suscritos con desarrolladores inmobiliarios para la construcción de naves industriales	Convenios suscritos integrados por la Subsecretaría de Planeación Económica  Subsecretaría de Planeación Económica <a href="https://sede.qroo.gob.mx/medios-de-verificacion-2026/">https://sede.qroo.gob.mx/medios-de-verificacion-2026/</a>	Las obras se desarrollan en tiempo y forma y cumplen con los requerimientos de calidad determinados
Actividad	C01.A03 - Seguimiento a los trabajos programáticos de las obras de construcción de naves industriales	1110K002C01A03 - Seguimiento a los trabajos programáticos de las obras de construcción de naves industriales	Reporte semestral de avance realizado derivado de las supervisiones generado por la Subsecretaría de Planeación Económica  Subsecretaría de Planeación Económica <a href="https://sede.qroo.gob.mx/medios-de-verificacion-2026/">https://sede.qroo.gob.mx/medios-de-verificacion-2026/</a>	La entidad logra emitir en tiempo y forma los lineamientos para incentivar el desarrollo de infraestructura soporte.

Abril Arit Arroyo Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres

Secretario de Desarrollo Económico

Autorizó

## 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
<b>PROGRAMA PRESUPUESTARIO:</b>	K002 - Infraestructura Económica para la Diversificación Productiva
<b>EJERCICIO FISCAL:</b>	2026

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

<b>Método CREMAA</b>	
<b>UNIDAD RESPONSABLE:</b>	211110110-2206 - Subsecretaría de Planeación Económica
<b>NIVEL:</b>	FIN
<b>RESUMEN NARRATIVO:</b>	F - Contribuir al fortalecimiento del Estado de Quintana Roo con el modelo de desarrollo económico humanista, orientado al crecimiento sostenido del desarrollo industrial y comercial con el impulso a la diversificación económica, el cual fortalece la permanencia, crecimiento y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas, a través del fomento de nuevas inversiones a través de un conjunto de acciones de promoción económica, información de las ventajas competitivas, acompañamiento a los inversionistas y realización de obras de infraestructura de soporte y complementaria para el desarrollo económico
<b>INDICADOR:</b>	PEDO1314 - Participación de las Industrias de Manufacturas en el PIB Estatal
<b>FÓRMULA:</b>	Estimación elaborada por la SEDE con datos del PIB estatal y el ITAEE publicados por el INEGI, siendo la razón entre la estimación del PIB estatal y la estimación del PIB Nacional, ambos para el año actual calculadas a partir de las variaciones porcentuales observadas en el ITAEE (Primer Semestre).

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>100.00</b>			

Abril Arít Arroyo Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica

Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón

Director de Planeación

Revisó

Lc. Paul Carrillo de Cáceres

Secretario de Desarrollo Económico

Autorizó

**1110 - Secretaría de Desarrollo Económico**

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
<b>PROGRAMA PRESUPUESTARIO:</b>	K002 - Infraestructura Económica para la Diversificación Productiva
<b>EJERCICIO FISCAL:</b>	2026

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

Método CREMAA	
<b>UNIDAD RESPONSABLE:</b>	2111110110-2206 - Subsecretaría de Planeación Económica
<b>NIVEL:</b>	PROPOSITO
<b>RESUMEN NARRATIVO:</b>	F.P - El sector empresarial cuenta con infraestructura económica que permite la atracción de nuevas inversiones para incrementar el desarrollo de actividades industriales, logísticas, tecnológicas y de comercio regional.
<b>INDICADOR:</b>	0903IE1 - Monto acumulado de Inversión Extranjera Directa en el Sector Manufacturero
<b>FÓRMULA:</b>	$((\text{Valor de la inversión extranjera acumulada para el sector manufacturero en el año T} / \text{Valor de la inversión extranjera acumulada para el sector manufacturero en el año T-1}) - 1) \times 100.$

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>100.00</b>			

Abril Ariz Arriaga Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica  
Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretario de Desarrollo Económico  
Autorizó



**1110 - Secretaría de Desarrollo Económico**

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	K002 - Infraestructura Económica para la Diversificación Productiva
EJERCICIO FISCAL:	2026

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111110110-2206 - Subsecretaría de Planeación Económica
NIVEL:	COMPONENTE
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C01 - Programa de Incentivos para la Construcción de Naves Industriales implementado
INDICADOR:	1110K002C01 - Porcentaje de metros cuadrados subsidiados con respecto a lo metros cuadrados construidos
FÓRMULA:	(Número de metros cuadrados construidos o en proceso de construcción sujetos a apoyo/Número total de metros cuadrados construidos o en proceso de construcción) X 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Si, proporciona información de metros cuadrados subsidiados
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Si, son consistentes proporciona información real
03 - ¿Es claro?	✓			Si, son consistentes proporciona información real
04 - ¿Es relevante?	✓			Si, contribuye al desarrollo económico
05 - ¿Es económico?	✓			Si, e construyen naves industriales
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si, permite el seguimiento de actividades
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si, es viable en función de políticas públicas
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Si, Elaboración de un mapeo de demanda industrial por sector y región
<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>100.00</b>			

Abril Arit Arcoya Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica  
Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretario de Desarrollo Económico  
Autorizó

**1110 - Secretaría de Desarrollo Económico**

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
<b>PROGRAMA PRESUPUESTARIO:</b>	K002 - Infraestructura Económica para la Diversificación Productiva
<b>EJERCICIO FISCAL:</b>	2026

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

<b>Método CREMAA</b>	
<b>UNIDAD RESPONSABLE:</b>	211110110-2206 - Subsecretaría de Planeación Económica
<b>NIVEL:</b>	ACTIVIDAD
<b>RESUMEN NARRATIVO:</b>	F.P.C01.A01 - Creación de lineamientos para la operatividad del Programa de Incentivos a la construcción de Naves Industriales en el Polo Industrial
<b>INDICADOR:</b>	1110K002C01A01 - Porcentaje de avance en la elaboración y aprobación de lineamientos para la operación del Programa de Incentivos a la construcción de naves industriales en el Polo Industrial
<b>FÓRMULA:</b>	Porcentaje de avance en la elaboración y aprobación de Lineamientos para la operación del Programa de Incentivo

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	SI	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Si mantiene relación con los objetivos
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Es consiste ya que la información es precisa
03 - ¿Es claro?	✓			si la información es precisa
04 - ¿Es relevante?	✓			Si para el desarrollo económico del Estado
05 - ¿Es económico?	✓			Si, ya que se busca la participación de diferentes instituciones
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si mediante informes elaborados
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si, para el desarrollo del sector empresarial
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Si por su contribución al desarrollo del Estado
<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>100.00</b>			

Abril Ariz Arroyo  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica  
Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretario de Desarrollo Económico  
Autorizó



## 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	K002 - Infraestructura Económica para la Diversificación Productiva
EJERCICIO FISCAL:	2026

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111110110-2206 - Subsecretaría de Planeación Económica
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C01.A02 - Suscripción de convenios con desarrolladores inmobiliarios para la construcción de naves industriales
INDICADOR:	1110K002C01A02 - Porcentaje de convenios suscritos con desarrolladores inmobiliarios para la construcción de naves industriales
FÓRMULA:	Número de convenios suscritos con desarrolladores inmobiliarios

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	SI	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Si, ya que los elementos del indicador están referidos en el resumen, y cumplen con los objetivos del programa que es incentivar el desarrollo de infraestructura de soporte
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Si ya que se encuentran referidos
03 - ¿Es claro?	✓			Si, ya que no se presta a otras interpretaciones
04 - ¿Es relevante?	✓			Si, ya que abona al cumplimiento del objetivo del programa
05 - ¿Es económico?	✓			Si ya que no requiere un costo para realizarse el indicador.
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si ya que se sigue el proceso de principio a fin
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si ya que proporciona información importante
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Si ya que muestra la eficacia del indicador
<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>100.00</b>			

Abril Ariz Arriola Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica  
Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretario de Desarrollo Económico  
Autorizó

### 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	K002 - Infraestructura Económica para la Diversificación Productiva
EJERCICIO FISCAL:	2026

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	211110110-2206 - Subsecretaría de Planeación Económica
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C01.A03 - Seguimiento a los trabajos programáticos de las obras de construcción de naves industriales
INDICADOR:	1110K002C01A03 - Seguimiento a los trabajos programáticos de las obras de construcción de naves industriales
FÓRMULA:	Porcentaje de avance realizado de las obras de construcción de naves industriales

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	SI	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Si, ya que los elementos del indicador están referidos en el resumen, y cumplen con los objetivos del programa que es incentivar el desarrollo de infraestructura de soporte
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Si ya que se encuentran referidos
03 - ¿Es claro?	✓			Si, ya que no se presta a otras interpretaciones
04 - ¿Es relevante?	✓			Si, ya que abona al cumplimiento del objetivo del programa
05 - ¿Es económico?	✓			Si ya que no requiere un costo para realizarse el indicador.
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si ya que se sigue el proceso de principio a fin
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si ya que proporciona información importante
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Si ya que muestra la eficacia del indicador
<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>100.00</b>			

  
 Abril Arít Arroyo Pérez  
 Jefa de Dep. de Asistencia Técnica  
 Elaboró

  
 Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
 Director de Planeación  
 Revisó

  
 Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
 Secretario de Desarrollo Económico  
 Autorizó

**1110 - Secretaría de Desarrollo Económico**

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	K002 - Infraestructura Económica para la Diversificación Productiva
EJERCICIO FISCAL:	2026

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111110110-2206 - Subsecretaría de Planeación Económica
NIVEL:	COMPONENTE
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C02 - Apoyo a empresas a través de factoraje financiero otorgado.
INDICADOR:	1110K002C02 - Porcentaje de empresas beneficiadas a través de factoraje financiero.
FÓRMULA:	Número de empresas apoyadas a través de financiamiento de factoraje financiero/ Número de empresas que solicitaron el financiamiento de factoraje financiero) x 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Si, proporciona información de empresas apoyadas con factoraje
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Si, son consistentes proporciona información real
03 - ¿Es claro?	✓			Si, proporciona información de empresas apoyadas
04 - ¿Es relevante?	✓			Si, al tratarse de financiamiento empresarial
05 - ¿Es económico?	✓			Si, genera fluidez de capital
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si, con datos estadísticos
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si, contribuye al desarrollo empresarial
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Si, contribuye a la competitividad empresarial
<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>100.00</b>			

Abril Arit Arroyo Peña  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica  
**Elaboró**

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
**Revisó**

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretario de Desarrollo Económico  
**Autorizó**



### 1110 - Secretaría de Desarrollo Económico

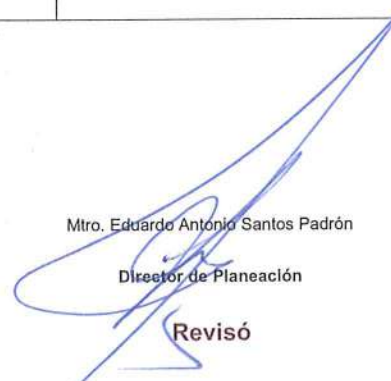
MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	K002 - Infraestructura Económica para la Diversificación Productiva
EJERCICIO FISCAL:	2026

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	211110110-2206 - Subsecretaría de Planeación Económica
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C02.A01 - Firma de convenios con clientes de las empresas del sector turístico.
INDICADOR:	111K002C02A02 - Número de convenios firmados con clientes de empresas del sector turístico.
FÓRMULA:	Número de convenios firmados con clientes de empresas del sector turístico.

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Si, proporciona información oficial
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Si, son consistentes al ser documento oficial
03 - ¿Es claro?	✓			Si, genera un documento de colaboración
04 - ¿Es relevante?	✓			Si, concentra clientes empresariales
05 - ¿Es económico?	✓			Si, la elaboración de convenios generalmente no implica costos bajos
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si, con documento final elaborado
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si, proporciona certeza
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Si, proporciona formalidad entre los participantes
<b>CALIFICACIÓN</b>				<b>100.00</b>

  
 Abril Arít Arroyo Pérez  
 Jefa de Depto. de Asistencia Técnica  
 Elaboro

  
 Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
 Director de Planeación  
 Revisó

  
 Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
 Secretario de Desarrollo Económico  
 Autorizó



**1110 - Secretaría de Desarrollo Económico**

<b>MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO</b>	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	K002 - Infraestructura Económica para la Diversificación Productiva
EJERCICIO FISCAL:	2026

<b>MML-07</b>	<b>Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)</b>
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2111110110-2206 - Subsecretaría de Planeación Económica
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C02.A02 - Gestión de recursos para el financiamiento de empresas a través de factoraje financiero.
INDICADOR:	111K002C02A01 - Monto de recurso gestionado para el financiamiento de empresas mediante factoraje financiero.
FÓRMULA:	Monto de recurso gestionado para el financiamiento de empresas mediante factoraje financiero.

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Si tiene relación con el objetivo
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Si es consistente ya que la información es precisa
03 - ¿Es claro?	✓			Si es claro el enfoque y el contenido
04 - ¿Es relevante?	✓			Si, para el desarrollo económico
05 - ¿Es económico?	✓			Si, ya que se busca la participación de diversas instituciones
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si, a través de informes
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si para el desarrollo empresarial
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Si, contribuye al desarrollo del estado
<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>100.00</b>			

Abril Arit Arroyo Pérez  
Jefa de Depto. de Asistencia Técnica  
Elaboró

Mtro. Eduardo Antonio Santos Padrón  
Director de Planeación  
Revisó

Lic. Paul Carrillo de Cáceres  
Secretario de Desarrollo Económico  
Autorizó

